

Årsregnskap  
2014

# STYRETS ÅRSBERETNING

## *Med fokus på selskapets nøkkelmarkeder og en mer kostnadseffektiv organisasjon oppnådde Data Respons vekst og forbedret lønnsomhet i 2014.*

### REDEGJØRELSE FOR ÅRSREGNSKAPET

I samsvar med regnskapsloven § 3.3a bekreftes det at forutsetning om fortsatt drift er til stede, og regnskapet for 2014 er avlagt under denne forutsetning. Data Respons ASA er børsnotert og har avlagt konsernregnskapet for 2014 i samsvar med IFRS (International Financial Reporting Standards), som godkjent av EU.

### RESULTATREGNSKAP

*I rapporten sammenlignes det med tall fra samme periode i 2013 (i parentes).*

Driftsinntektene for Data Respons i 2014 ble MNOK 849 (801), en vekst på 6 %. Konsernets driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) ble MNOK 57,6 (50,4). Driftsresultatet (EBIT) ble MNOK 54,5 (46,5). Resultatet før skatt ble MNOK 50,4 (44,1). Kontantstrøm fra driftsaktiviteter ble MNOK 51,4 (51,8). Ordreinngangen var MNOK 945 (819), mens ordreservene endte på MNOK 723 (626).

Selskapets lønnsomhet viste en sterk forbedring i 2014. Data Respons er mer fokusert mot selskapets nøkkelmarkeder, og har utviklet seg til en mer kostnadseffektiv organisasjon. Begge driftssegmenter viste positiv lønnsomhetsutvikling gjennom året, med store produkt- og løsningsleveranser og høy faktureringsgrad blant konsulentene.

Data Respons er godt posisjonert som et ledende fullservice teknologiselskap (komplett løsningsleverandør) og den positive utvikling innen selskapets strategiske markeder har fortsatt i 2014. Kombinasjonen av inntektsvekst i selskapets hovedmarkeder og en lavere kostnadsbase har ført til økt lønnsomhet. En god tilstedeværelse i markedet med en konkurransedyktig global forretningsmodell har ført til en rekordhøy ordreinngang på MNOK 945. En sterk kontantstrøm fra drift har også bidratt til en solid finansiell stilling ved utgangen av året.

### BALANSE, LIKVIDITET OG KONTANTSTRØM

Konsernets totalkapital ved utgangen av 2014 var MNOK 460. Konsernets egenkapital var MNOK 288, noe som tilsvarer en egenkapitalgrad på 63 %.

Omløpsmidler utgjorde MNOK 271 og kortsiktig gjeld var MNOK 166. Av anleggsmidlene på MNOK 189, utgjorde balanseført utsatt skattefordel MNOK 3 og andre immaterielle eiendeler inkludert goodwill utgjorde MNOK 179.

Selskapets kontantstrøm fra driftsaktiviteter var MNOK 51,4 (51,8). Kontantbeholdningen per 31. desember 2014 utgjorde MNOK 42,8, hvorav MNOK 4,6 var bundne midler. Konsernet hadde ingen rentebærende gjeld og anser gjeldsgraden for å være tilfredsstillende. Data Respons har ubenyttede kredittrammer på MNOK 80. Ytterligere informasjon knyttet til selskapets trekkfasiliteter er spesifisert i Note 17.

### FINANSIELL RISIKO

Gjennom sine aktiviteter blir konsernet eksponert for forskjellige typer av finansiell risiko, inkludert prissisiko, renterisiko, valutarisiko, kredittrisiko, og likviditetsrisiko. Generelt vurderes disse risikoene til å være lave. Styring av finansiell risiko blir utført av konsernets sentrale økonomistab i henhold til retningslinjer utformet av styret. De overordnede prinsipper er å minimere eksponering mot finansiell risiko, og konsernet har ingen finansielle eiendeler eller gjeld som holdes for spekulative formål. I Note 19 til årsregnskapet er det gitt flere detaljer knyttet til finansiell risikostyring.

## VIRKSOMHET

Data Respons er en av de ledende aktørene i Europa innen Embedded Solutions for det industrielle markedet. Embedded Solutions betyr innebygde løsninger. De kan karakteriseres som datahjernen i en maskin, et system eller et industrielt sluttprodukt.

Data Respons leverer tjenester, produkter og løsninger til ledende OEM-bedrifter, systemintegratorer og vertikale produktleverandører innen en rekke markedssegmenter som telekommunikasjon, medisinsk utstyr, transport, forsvar, oljeservice, maritim og industriell automasjon.

Data Respons ASA er notert på Oslo Børs (ticker: DAT), og inngår i informasjonsteknologiindeksen. Selskapet har kontorer i Norge, Sverige, Danmark, Tyskland og Taiwan.

## DRIFTSSEGMENTER

### PRODUCTS & SOLUTIONS

Driftsinntektene i 2013 ble MNOK 480 (442), en vekst på 8 %. Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) ble MNOK 36,9 (34,7). Ordreinngangen var på MNOK 531 (454) og ordreserven endte på MNOK 567 (515).

Selskapet opplevde høy aktivitet innen segmentet products & solutions gjennom 2014, noe som førte til en vekst på 8 %. Den internasjonale virksomheten har bidratt spesielt til veksten gjennom året. Ordreinngangen var rekordhøy etter viktige signeringer med nøkkelt kunder innen telekommunikasjon, transport, medisinsk utstyr og industri. Både i Norge og internasjonalt oppnådde selskapet rekordsalg, noe som resulterte den største ordreinngang og ordreserve selskapet noen gang har hatt.

På lang sikt er det forventet at lønnsomheten i segmentet skal ytterligere forbedres, basert på en mer kostnadseffektiv og fokusert forretningsmodell. Dette inkluderer strategiske relasjoner med kunder i våre viktigste markeder, en sterkere samordning av den nordiske virksomheten og overføring av oppgaver til vår asiatiske organisasjon og globale partnere. Svingninger i lønnsomhet mellom rapporteringsperioder må forventes i products & solutions-segmentet.

Selskapets langsiktige strategi med å styrke sin posisjon som en komplett løsningsleverandør med fokus på hele verdikjeden, har gitt Data Respons en unik posisjon. Data Respons' lange erfaring med egen virksomhet i Asia er spesielt viktig.

For å kunne imøtekomme markedets krav om økt ytelse og mer funksjonalitet i sine produkter, fokuserer mange av våre kunder på strategiske samarbeid. Data Respons bygger og leverer spesialtilpassede løsninger slik at våre kunder kan oppnå lavere eierkostnader, økt effektivitet og kortere tid til marked.

Data Respons er posisjonert som den ledende kanalen for innebygde dataløsninger og -produkter i Norden. Selskapet har en sterk og økende base av tilbakevendende løsningskunder og en solid ordreserve. Løsningsleveranser sikrer langsiktige og strategisk viktige kundeforhold og gir et betydelig potensial for fremtidig vekst.

## SERVICES

Driftsinntektene i 2014 var MNOK 370 (363), en vekst på 2 %. Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) ble MNOK 30,9 (25,1). Ordreinngangen var MNOK 415 (365) og ordreservene endte på MNOK 156 (111).

Selskapet opplevde høy etterspørsel fra de viktigste kundene i løpet av året. Segmentet viste både vekst og lønnsomhetsforbedring på bakgrunn av en høyere faktureringsgrad blant konsulenter, en sterk markedsposisjon og et fokus mot selskapets hovedmarkeder. En rekordhøy ordreinngang gir indikasjoner om en god start på 2015.

Data Respons vil fortsette å bygge vår ledende posisjon ved å tilby våre kunder erfarne spesialister med et bredt spekter av ekspertise innenfor forskjellige disipliner knyttet til embedded solutions. En sterk kompetanseplattform er strategisk viktig for å kunne utvikle nye løsningskunder og for å fremstå som en komplett leverandør av løsninger for markedet.

## MARKEDSUTVIKLING

Data Respons har en solid kundebase innen flere industrielle sektorer. Vår geografiske spredning og mer enn 25 års erfaring har gitt selskapet relevant vertikal kompetanse innenfor disse markedene. Data Respons' kundeliste inkluderer verdensledende selskaper som ABB, Ericsson, Kongsberg Group, Saab, Tomra, Cisco, Raytheon, FMC Technologies, Bombardier, Scania, Siemens, Schlumberger, Statoil, National Oilwell Varco, Rolls Royce, Laerdal Medical og Hexagon.

Data Respons har en sterk og veletablert kundeliste. Antallet storskalakunder økte i løpet av året, og selskapet forventer at denne trenden vil fortsette fremover. Den økonomiske situasjonen er fremdeles volatil, men ser fortsatt muligheter innen flere av våre nøkkelmarkeder. Den kraftige nedgangen i oljepris til under USD 50 vil påvirke etterspørselen innen oljeservice og relaterte forretningsområder. Utviklingen i oljeservicesektoren, som står for 14 % av konsernets inntekter, overvåkes nøye. Økt kostnadsfokus innen oljeservice kan også være en langsiktig mulighet for Data Respons, som tilbyr ekspertise på standardiserte dataløsninger og en kostnadseffektiv verdikjede.

Basert på tilbakemeldinger fra våre kunder og partnere, forventer selskapet et voksende marked for Tingenes Internett-enheter (IOT - Internet of things), avanserte kommunikasjonsløsninger, mer integrerte systemer og økt bruk av teknologi inspirert av forbrukermarkedet. I tillegg er det en økende etterspørsel etter pålitelige, trygge og robuste løsninger for krevende miljøforhold, områder hvor Data Respons har sterk kompetanse og erfaring.

Hovedmarkeder som telekommunikasjon, forsvar, transport, oljeservice og maritim står for 75 % av selskapets salgsinntekter. Data Respons' sterke kompetanse og komplette verdikjede for leveranse av tjenester, produkter og løsninger for ekstreme og spesielle miljøer gjør selskapet til en attraktiv partner i disse markedene.

## GEOGRAFISKE REGIONER

Data Respons har virksomhet i Norge, Sverige, Danmark, Tyskland og Taiwan. Vår forretningsmodell er basert på nært samarbeid og forståelse av våre kunders behov kombinert med god kompetanse innen kundenes vertikale markeder. Data Respons legger til rette for tett samarbeid gjennom regionale kontorer med kompetente ingeniører i viktige næringsklynger. Dette er viktig for å bygge strategiske langsiktige relasjoner til våre nøkkelkunder.

Norge er det største markedet med 44 % av konsernets omsetning i løpet av året, mye takket være en sterk utvikling i sektorer som maritim, industri, telekommunikasjon, medisinsk utstyr, forsvar og oljeservice.

Sverige står for 43 % av inntektene og hadde en positiv utvikling i omsetning og lønnsomhet i løpet av året. Selskapet har bygget en sterk posisjon i flere vertikale markeder (transport, telekommunikasjon, forsvar og

industri) det svenske markedet, med økt evne til å vinne nye kontrakter med leveranse av innebygde dataløsninger til store kunder. Selskapets konsulentvirksomhet har rammekontrakter med mer enn 20 store industriselskaper i Sverige.

Danmark og Tyskland representerer henholdsvis 4 % og 9 % av inntektene i løpet av året. I vår asiatiske organisasjonen har det vært høy aktivitet, ettersom et økende antall løsningsleveranser og prosjekter blir gjennomført i samarbeid med våre asiatiske partnere.

## ORGANISASJON OG PERSONALE

Ved utgangen av 2014 hadde konsernet 369 ansatte fordelt på 13 kontorer i Norge (143), Sverige (157), Danmark (8), Tyskland (48) og Taiwan (13). Gjennomsnittlig antall ansatte i morselskapet var 5. I konsernet var gjennomsnittlig antall ansatte 362. Det var ved årsskiftet 64 kvinnelige ansatte i konsernet, hvorav 13 var mellomledere eller toppledere. I Data Respons vektlegges det at likt arbeid vil medføre samme godtgjørelse uavhengig av kjønn. Lønns- og ansettelsesbetingelser for sammenlignbare stillinger er like for kvinner og menn.

Data Respons gjennomfører rekruttering, forfremmelse og utvikling av ansatte basert på kvalifikasjoner og like muligheter uavhengig av etnisk bakgrunn, religion, kjønn, alder, nasjonalitet, seksuell orientering, sivilstand, eller funksjonshemming. Diskriminering, mobbing eller trakassering er ikke akseptert i Data Respons. Ansatte er oppfordret til å rapportere hendelser av slik oppførsel til sin nærmeste overordnede eller tillitsvalgte.

## EIERSTYRING OG SELSKAPSLEDELSE

Selskapets virksomhet organiseres og styres i henhold til norsk lov og Norsk anbefaling for eierstyring og selskapsledelse. Styret bekrefter at selskapet har fulgt anbefalingen i 2014. Styrets redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse kan leses på selskapets hjemmeside: [www.datarespons.com/investors](http://www.datarespons.com/investors)

## VIRKSOMHET

Selskapets virksomhet er å tilby produkter og tjenester og eie og forvalte aksjer og andre selskapsandeler innen IT-relatert virksomhet, samt annen virksomhet som står naturlig i sammenheng med dette.

## VALGKOMITÉ

Data Respons har vedtektsfestet en valgkomité som utnevnes av generalforsamlingen. Valgkomiteen fremmer forslag overfor generalforsamlingen om valg av aksjonærvalgte medlemmer til styret og forslag til godtgjørelse til styrets medlemmer. Generalforsamlingen fastsetter godtgjørelse til medlemmer av valgkomiteen.

Valgkomiteen består av tre medlemmer, som verken er styremedlemmer eller ansatte i Data Respons. Komiteen har kontakt med aksjonærer, styremedlemmer og konsernsjef i arbeidet med å foreslå kandidater til styret. Aksjeeiere kan gjennom selskapets hjemmeside foreslå kandidater til valgkomiteen.

Valgkomiteen foreslår godtgjørelse til styremedlemmer for generalforsamlingens behandling.

Forslagene fra valgkomiteen begrunnes, og valgkomiteens innstilling publiseres på selskapets hjemmeside sammen med innkallelse til generalforsamlingen. Medlemmene av valgkomiteen er presentert på selskapets hjemmeside: [www.datarespons.no/investor](http://www.datarespons.no/investor)

I tillegg har selskapet et valgstyre for valg av ansatterepresentanter til styret. Valgstyret består av tre personer ansatt i Data Respons.

## STYRET

Styrets arbeid er regulert av en definerte styreinstruks. Styret har et årlig arbeidsplan, inkludert spesifikke temaer og faste saker som for eksempel godkjenning av årsregnskap, delårsregnskap og budsjetter. Styret er også ansvarlig for overordnet strategi og for å sette langsiktige mål, samt viktige beslutninger om oppkjøp, etablering av ny virksomhet og store investeringer. Styret evaluerer sitt arbeid og sin kompetanse årlig.

Styret er sammensatt slik at det kan opprettholde interessen til flertallet av selskapets aksjonærer. Styrets medlemmer er presentert på selskapets hjemmeside, inkludert informasjon om alder, kompetanse og erfaring, i tillegg til eierskap i Data Respons.

Styrets sammensetning oppfyller kravene om uavhengighet i forhold til ledende ansatte og vesentlige forretningsforbindelser. Selskapet ledelse er ikke representert i styret. Minst to av de aksjonærvalgte styremedlemmene er uavhengig av selskapets hovedaksjeeiere.

Styrets medlemmer og styrets leder velges av selskapets aksjonærer i generalforsamlingen. Styremedlemmer velges normalt for en periode på ett år frem til neste ordinære generalforsamling. Styremedlemmer oppfordres til å eie aksjer i selskapet.

Styret har utnevnt et revisjonsutvalg. Revisjonsutvalget skal gi assistanse til styret slik at det best mulig kan oppfylle sitt ansvar ovenfor aksjonærer, potensielle aksjonærer, og markedet generelt, relatert til regnskapsføring, rapporteringspraksis, og kvaliteten og integriteten til selskapets finansielle rapportering. Som en del av denne prosessen vil ekstern revisor delta i flere av møtene til revisjonsutvalget. Som en del av sitt ansvarsområde skal revisjonsutvalget sørge for at regnskapsføringen og rapporteringspraksisen i selskapet er i overensstemmelse med alle lovpålagte krav og er av den høyeste kvalitet. Revisjonsutvalget består av tre styremedlemmer.

Styret har også utnevnt et kompensasjonsutvalg bestående av to styremedlemmer. Dette utvalget er et underutvalg av styret i Data Respons ASA. Den har som oppgave å forberede styret for diskusjoner knyttet til godtgjørelse. Utvalget er kun ansvarlig overfor et komplett styre og utvalgets fullmakter er begrenset til å gjøre anbefalinger til styret.

Styret har i 2014 bestått av seks styremedlemmer, hvorav fire valgt av generalforsamlingen og to valgt av de ansatte. I løpet av året hadde styret i alt ni møter. I 2014 var det tre menn og tre kvinner i styret.

## INTERNKONTROLL

Styret evaluerer minimum én gang hvert år selskapets mest vesentlige risikoforhold og de relaterte internkontrollprosedyrer som er implementert. Styret overvåker og evaluerer selskapets interne kontroll og risikostyringssystemer knyttet til finansiell rapportering. Ledelsen er ansvarlig for å etablere og opprettholde tilstrekkelig intern kontroll av finansiell rapportering. Formålet med intern kontroll knyttet til finansiell rapportering er å gi rimelig sikkerhet om påliteligheten av finansiell rapportering og at utarbeidelse av årsregnskapet er i samsvar med IFRS (International Financial Reporting Standards). Styret utfører en årlig vurdering av effektiviteten av den interne kontrollen knyttet til finansiell rapportering.

Som en del av revisjonen av årsregnskapet, rapporterer valgt revisor om effektiviteten av interne kontroller knyttet til finansiell rapportering til revisjonsutvalget og styret minst én gang hvert år.

## SAMFUNNSANSVAR

Å ta et overordnet ansvar er en av kjerneverdiene i Data Respons. Selskapet ønsker å stå frem som et ansvarlig selskap med tanke på arbeidstakerrettigheter, menneskerettigheter og det ytre miljø. Selskapet har implementert egne retningslinjer (Corporate Social Responsibility Policies) knyttet til samfunnsansvar som er

offentlig tilgjengelige. Retningslinjene er i samsvar med UN Global Compact Principles og dekker områder som eierstyring og integritet, anti-korrupsjon, ytre miljø, menneskerettigheter og arbeidstakerrettigheter. CSR er viktig for Data Respons, og flere aspekter av vår CSR-politikk er blitt styrket både i forhold til vår daglige drift og i forhold til vår samhandling med eksterne interessenter.

Blant våre interne tiltak har våre CSR-retningslinjer og prosedyrer blitt integrert i våre interne kvalitetsrevisjoner, CSR er implementert som en obligatorisk del av opplæringen av nyansatte og kunnskapsnivået med hensyn til selskapets CSR-politikk er inkludert i den årlige medarbeiderundersøkelsen. Videre er det gjort tilgjengelig for alle ansatte et system for varsling som sikrer en potensiell varsler full anonymitet. Fra 2014 har vi også inkludert spørsmål om kjennskap til CSR-retningslinjer og varslingssystemet i våre standardprosedyrer for internrevisjon. Resultatene så langt har vist god kjennskap til interne retningslinjer og systemer.

Videre har Data Respons planlagt å inkludere en risikoanalyse for CSR i ledelsesmøter, både for mellomledere og konsernledelse. Fra 2015 implementeres også en ny prosedyre for produktdesign med tanke på resirkulering for å redusere den miljømessige påvirkningen gjennom livssyklusen til produkter designet av oss.

I forhold til eksterne interessenter har Data Respons et klart standpunkt om å samarbeide med kunder og gi oppriktige og fullstendige svar på undersøkelser og forespørsler om CSR, Green Compliance og Conflict Minerals. Med hensyn til leverandører har vi inkorporert FNs Global Compact Principles i kontraktene med våre viktigste partnere. Global Compact-prinsippene dekker områder som menneskerettigheter, arbeidstakerrettigheter, miljø og anti-korrupsjon. I 2013 har vi også opprettet avtaler med våre viktigste partnere om å få full støtte i sporing av konfliktminerale, en prosess som har blitt fullt ut implementert i 2014. Vi har også iverksatt en kombinert ISO 14001 og CSR-revisjon av våre viktigste samarbeidspartnere, noe som vil bli fulgt opp av nye revisjoner i 2015. Videre har vi utvidet kontraktsmessige krav med våre viktigste leverandører slik at disse inkluderer Green Compliance-standarder som RoHS2 (restriksjoner av farlige stoffer i elektronisk materiale) og REACH (registrering, vurdering, godkjenning og autorisasjon av kjemikalier).

Spesifikke miljømål for konsernet har blitt implementert i 2014. Ved fastsettelse av miljømål, har det vært viktig for oss å se våre mål opp mot hvordan vi kan bidra til å nå nasjonale miljømål i Norge. Det området der vi kan bidra mest er i forhold til utslipp av klimagasser fra varetransport. Ved å redusere andelen av flyfrakt og overføre dette til frakt med båt og tog kan vi oppnå vesentlig utslippsreduksjon. Et mål har blitt fastsatt om at 50 % av all vår varetransport fra Taiwan skal foregå med båt eller tog i 2015. Dette er et svært ambisiøst mål, ettersom denne andelen utgjorde cirka 30 % i 2014. Miljømål inkluderer også ambisjoner om å levere varer eller tjenester til et gitt antall kunder innenfor miljøteknologi. Målet om seks kunder ble nådd i 2014, og nye ambisjoner er fastsatt for 2015. Andre miljømål for konsernet inkluderer utvikling av energieffektive produkter, reduksjon av CO<sub>2</sub>-utslipp fra personbefordring og grønne innkjøp.

Vi mener at tiltakene iverksatt i løpet av året i betydelig grad har hevet bevissthet og kunnskap om CSR-politikk i firmaet, samt bidratt til at våre store samarbeidspartnere har tar viktige skritt mot å sikre en ansvarlig verdikjede. Vi jobber kontinuerlig for en tettere integrasjon av CSR-politikk i vår strategi, daglige drift og i kontakt med eksterne interessenter. Fremover forventer vi ytterligere forbedringer og har flere tiltak som er planlagt i nær fremtid.

Blant annet vil vi øke omfanget av vårt samarbeid med leverandører ved å inkludere spørsmål om CSR-politikk og -handlinger i alle våre leverandør- undersøkelser. I 2015 vil vi også ta initiativ til miljøsamtaler med våre kunder for å diskutere hvordan vi kan redusere den miljømessige påvirkningen fra våre leveranser til sluttbrukere, herunder redusere utslipp fra transport av varer. Vi vil fortsette å stille krav til våre leverandører og følge deres fremskritt, og vi er sikre på at kravene vi stiller og handlingene vi utfører vil sikre en fortsatt ansvarlig verdikjede i fremtiden.



## HELSE, MILJØ OG SIKKERHET

Data Respons ASA driver ikke med virksomhet som er regulert av miljøkonsesjoner eller -pålegg. Selskapet forurensrer ikke det ytre miljøet i vesentlig grad. Det gjennomsnittlige sykefravær har i løpet av året vært på 1,9 %, og det har i løpet av året ikke vært registrert arbeidsuhell som har resultert i alvorlige person- eller materiellskader i noen av konsernets selskaper.

Arbeidsmiljøet betraktes som godt, og det iverksettes løpende tiltak for forbedringer. Ansatte og ledelse har et konstruktivt samarbeid, noe som har en positiv innvirkning på vår virksomhet.

## DISPONERING AV ÅRETS RESULTAT

Data Respons ASA hadde i 2014 et resultat før skatt på MNOK 34,3 (42,5). Årsresultatet ble MNOK 28,8 (32,2) og totalresultatet ble MNOK 28,8 (31,7).

Styret foreslår at det utbetales et utbytte på NOK 1,00 per aksje for 2014, totalt MNOK 48,6. Etter vedtak om utbytte i generalforsamlingen 16. april 2015 blir DAT-aksjen handlet ex dividende fra og med 17. april 2015.

Tatt i betraktning foreslått utbytte, vil MNOK 19,7 bli overført fra annen egenkapital. Før innregning av foreslått utbytte har morselskapet en egenkapital på MNOK 292,6 pr. 31. desember 2014. Egenkapitalen utgjør 96 % av selskapets totale eiendeler og vurderes som forsvarlig ut fra omfanget og risikoen ved selskapets virksomhet.

## UTSIKTER FREMOVER

Vi forventer en god langsiktig trend for embedded solutions-markedet. Behovet for mer intelligente og kostnadseffektive produkter, bedre infrastruktur og bedre brukerfunksjonalitet er drivkrefter i markedet.

Data Respons er godt posisjonert som en komplett løsningsleverandør i det nordiske og tyske markedet. Selskapet har kunder i et bredt spekter av vertikale industrier, god geografisk utstrekning, og en balansert portefølje av store kunder. Til tross for svingninger i markedsforholdene ser vi fremdeles gode muligheter i flere av våre nøkkelmarkeder.

Forbedret lønnsomhet, positiv kontantstrøm fra driftsaktiviteter og en styrket posisjon i nøkkelmarkeder er selskapets hovedfokus. Vekst, kontantstrøm fra drift og lønnsomhetsnivåer kan variere mellom rapporteringsperioder. Basert på den nåværende etterspørsel fra våre kunder, en mer effektiv organisasjon og en sterk ordresreserve, forventer selskapet vekst, forbedret lønnsomhet og positive kontantstrømmer fra drift fremover.

## ERKLÆRING OM ÅRSREGNSKAPET

Vi bekrefter at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2014, etter vår beste overbevisning, er utarbeidet i samsvar med IFRS og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av foretakets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet, og at opplysningene i årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer foretakene står overfor.

### Styret i Data Respons ASA

Høvik, 19. mars 2015




Ole Jørgen Fredriksen  
Styrets leder



Kathryn Moore Baker  
Styremedlem



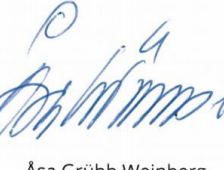
Erik Langaker  
Styremedlem



Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist  
Styremedlem



Jarl Guntveit  
Ansattevalgt styremedlem



Åsa Grubb Weinberg  
Ansattevalgt styremedlem



Kenneth Ragnvaldsen  
CEO

# REGNSKAP OG NOTER

## RESULTAT

NOK 1000	Note	KONSERN			DATA RESPONS ASA		
		2014	2013	2012	2014	2013	2012
Salgsinntekter	2	848 580	800 489	844 137	8 027	7 968	10 985
Andel resultat i tilknyttede selskaper	4	646	294	50	-119	-463	-
<b>Totale salgsinntekter og andre inntekter</b>		<b>849 226</b>	<b>800 783</b>	<b>844 187</b>	<b>7 908</b>	<b>7 506</b>	<b>10 985</b>
Varekostnad		450 799	421 436	435 453	-	-	-
Lønnskostnad	10,15	282 116	272 241	311 153	9 595	8 691	10 580
Avskrivning	3	3 153	3 866	4 596	842	851	816
Annen driftskostnad	3,5, 18	58 682	56 710	62 189	8 475	8 199	9 414
<b>Driftsresultat</b>		<b>54 477</b>	<b>46 530</b>	<b>30 794</b>	<b>-11 004</b>	<b>-10 235</b>	<b>-9 825</b>
Konsernbidrag og utbytte fra datterselskap		-	-	-	49 269	57 325	36 323
Annen finansinntekt	4,16,19	6 557	6 917	2 719	1 647	5 284	940
Nedskrivning av aksjer i datterselskap	3,4	-	0	-	-	-6 015	-1 580
Annen finanskostnad	16,19	-10 657	-9 386	-8 358	-5 603	-3 816	-3 420
<b>Resultat før skattekostnad</b>		<b>50 376</b>	<b>44 062</b>	<b>25 157</b>	<b>34 309</b>	<b>42 543</b>	<b>22 438</b>
Skattekostnad/-inntekt på resultat	11	-9 575	-12 377	-12 353	-5 490	-10 354	-7 114
<b>Årsresultat</b>		<b>40 801</b>	<b>31 685</b>	<b>12 804</b>	<b>28 819</b>	<b>32 188</b>	<b>15 323</b>
<b>ÅRSRESULTATET TILORDNES:</b>							
Aksjonærene i morselskapet		37 672	29 399	12 804			
Ikke-kontrollerende eierinteresser		3 129	2 286	-			
<b>Resultat pr aksje (NOK)</b>	9	<b>0,78</b>	<b>0,61</b>	<b>0,27</b>			
Resultat pr aksje, utvannet (NOK)	9	0,77	0,61	0,26			

## UTVIDET RESULTAT

NOK 1000	Note	KONSERN			DATA RESPONS ASA		
		2014	2013	2012	2014	2013	2012
<b>Årsresultat</b>		<b>40 801</b>	<b>31 685</b>	<b>12 804</b>	<b>28 819</b>	<b>32 188</b>	<b>15 323</b>
<b>UTVIDET RESULTAT</b>							
<b>Poster som kan bli omklassifisert til resultatet</b>							
Omregningsdifferanser		5 399	11 256	-3 065			
<b>Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet</b>							
Omregningsdifferanser på ikke-kontrollerende eierinteresser		438	2 058	-			
Aktuarielt tap eller gevinst	10	-	-728	1 818	-	-745	548
Utsatt skatt på aktuarielt tap eller gevinst	11	-	206	-509	-	208	-153
<b>Årets utvidete resultat</b>		<b>5 837</b>	<b>12 792</b>	<b>-1 757</b>	<b>-</b>	<b>-536</b>	<b>394</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>46 639</b>	<b>44 477</b>	<b>11 047</b>	<b>28 819</b>	<b>31 652</b>	<b>15 718</b>
<b>TOTALRESULTATET TILORDNES:</b>							
- Aksjonærene i morselskapet		43 072	40 133	11 047			
- Ikke-kontrollerende eierinteresser		3 567	4 344	-			

**BALANSE**


EIENDELER		KONSERN			DATA RESPONS ASA			
		2014	2013	2012	2014	2013	2012	
NOK 1000		Note						
<b>ANLEGGSMIDLER</b>								
Immaterielle eiendeler	3,5		178 823	175 077	152 997	50	-	-
Varige driftsmidler	3,13		5 007	6 191	7 658	787	1 262	1 677
Aksjer i datterselskap	4		-	-	-	306 333	285 911	291 845
Investering i tilknyttede selskaper	4		2 525	2 304	551	740	858	-
Pensjonsmidler	10		74	844	-	-	-	-
Andre langsiktige fordringer			158	827	1 113	-	687	-
Utsatt skattefordel	11		2 759	1 564	10 595	11 957	10 819	20 965
<b>Sum anleggsmidler</b>			<b>189 346</b>	<b>186 807</b>	<b>172 914</b>	<b>319 866</b>	<b>299 538</b>	<b>314 487</b>
<b>OMLØPSMIDLER</b>								
Varer	6,13		41 896	56 572	54 912	-	-	-
Kundefordringer	7,8,13		170 100	177 094	175 130	255	-	1 111
Andre fordringer	7,8		16 125	13 064	18 245	971	1 915	6 557
Finansielle eiendeler			-	-	244	-	-	-
Kontanter og kontantekvivalenter	17		42 833	44 143	7 010	-17 303	19 773	371
<b>Sum omløpsmidler</b>			<b>270 954</b>	<b>290 873</b>	<b>255 541</b>	<b>-16 077</b>	<b>21 688</b>	<b>8 038</b>
<b>Sum eiendeler</b>			<b>460 300</b>	<b>477 680</b>	<b>428 455</b>	<b>303 789</b>	<b>321 226</b>	<b>322 526</b>

**BALANSE**

EGENKAPITAL OG GJELD		KONSERN			DATA RESPONS ASA		
		2014	2013	2012	2014	2013	2012
NOK 1000	Note						
<b>EGENKAPITAL</b>							
Aksjekapital	9	24 277	24 208	24 142	24 277	24 208	24 142
Overkurs		170 427	169 420	168 778	170 427	169 420	168 778
Annen egenkapital		73 191	78 157	62 410	97 853	117 071	96 930
<b>Egenkapital til morselskapets aksjonærer</b>		<b>267 895</b>	<b>271 785</b>	<b>255 330</b>	<b>292 556</b>	<b>310 699</b>	<b>289 851</b>
Ikke-kontrollerende eierinteresser		20 241	19 433	-	-	-	-
<b>Sum egenkapital</b>		<b>288 136</b>	<b>291 218</b>	<b>255 330</b>	<b>292 556</b>	<b>310 699</b>	<b>289 851</b>
<b>GJELD</b>							
<b>LANGSIKTIG GJELD</b>							
Utsatt skatt	11	2 292	1 623	1 522	-	-	-
Pensjonsforpliktelse	10	-	41	1 808	-	41	-520
Annen langsiktig gjeld	5,13	4 179	6 821	-	-	-	-
<b>Sum langsiktig gjeld</b>		<b>6 471</b>	<b>8 484</b>	<b>3 330</b>	<b>-</b>	<b>41</b>	<b>-520</b>
<b>KORTSIKTIG GJELD</b>							
Gjeld til kredittinstitusjoner	13,17	-	-	-	-	-	26 266
Leverandørgjeld		79 985	87 231	88 391	831	951	2 151
Betalbar skatt	11	5 820	2 190	1 652	6 627	-	-
Skyldige offentlige avgifter		26 323	28 914	28 356	983	334	348
Finansielle forpliktelse		-	-	291	-	-	291
Annen kortsiktig gjeld	8, 12	53 565	59 642	51 104	2 792	9 202	4 138
<b>Sum kortsiktig gjeld</b>		<b>165 693</b>	<b>177 978</b>	<b>169 795</b>	<b>11 233</b>	<b>10 487</b>	<b>33 195</b>
<b>Sum gjeld</b>		<b>172 164</b>	<b>186 462</b>	<b>173 125</b>	<b>11 233</b>	<b>10 527</b>	<b>32 675</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld</b>		<b>460 300</b>	<b>477 680</b>	<b>428 455</b>	<b>303 789</b>	<b>321 226</b>	<b>322 526</b>

**Styret i Data Respons ASA**

Høvik, 19. mars 2015



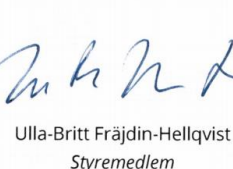
Ole Jørgen Fredriksen  
Styrets leder



Kathryn Moore Baker  
Styremedlem




Erik Langaker  
Styremedlem



Ulla-Britt Fräjdin-Hellqvist  
Styremedlem



Jarl Guntveit  
Ansattvalgt styremedlem



Åsa Grübb Weinberg  
Ansattvalgt styremedlem



Kenneth Ragnvaldsen  
CEO

## EGENKAPITALOPPSTILLING

### KONSNERN

NOK 1000	Note	EGENKAPITAL TIL MORSELSKAPETS AKSJONÆRER					TOTAL	IKKE-KONTROLLERENDE EIERINTERESSER	SUM EGENKAPITAL
		Aksje-kapital	Overkurs	Egne aksjer	Omreg.-differanser	Annen EK			
<b>Egenkapital per 1. januar 2012</b>		<b>24 142</b>	<b>325 496</b>	-	<b>-992</b>	<b>-105 590</b>	<b>243 057</b>	-	<b>243 057</b>
Årsresultat 2012		-	-	-	-	12 804	12 804	-	12 804
Årets utvidede resultat		-	-	-	-3 065	1 309	-1 757	-	-1 757
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	-	<b>-3 065</b>	<b>14 113</b>	<b>11 047</b>	-	<b>11 047</b>
Opsjonsprogram for ansatte	15	-	-	-	-	1 226	1 226	-	1 226
Nedsettelse av overkursfond	9	-	-156 718	-	-	156 718	-	-	-
<b>Egenkapital per 31. desember 2012</b>		<b>24 142</b>	<b>168 778</b>	-	<b>-4 057</b>	<b>66 466</b>	<b>255 330</b>	-	<b>255 330</b>
Årsresultat 2013		-	-	-	-	29 399	29 399	2 286	31 685
Årets utvidede resultat		-	-	-	11 256	-522	10 734	2 058	12 792
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	-	<b>11 256</b>	<b>28 877</b>	<b>40 133</b>	<b>4 344</b>	<b>44 477</b>
Endringer i ikke-kontrollerende eierinteresser	4	-	-	-	-346	-11 701	-12 047	19 825	7 778
Utbytte for 2012		-	-	-	-	-12 898	-12 898	-4 736	-17 634
Opsjonsprogram for ansatte	15	-	-	-	-	560	560	-	560
Emisjon ansatte	9	66	642	-	-	-	708	-	708
<b>Egenkapital per 31. desember 2013</b>		<b>24 208</b>	<b>169 420</b>	-	<b>6 853</b>	<b>71 304</b>	<b>271 785</b>	<b>19 433</b>	<b>291 218</b>
Årsresultat 2014		-	-	-	-	37 672	37 672	3 129	40 801
Årets utvidede resultat		-	-	-	5 399	-	5 399	438	5 837
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	-	<b>5 399</b>	<b>37 672</b>	<b>43 072</b>	<b>3 567</b>	<b>46 639</b>
Utbytte for 2013		-	-	-	-	-48 417	-48 417	-2 759	-51 176
Opsjonsprogram for ansatte	15	-	-	-	-	380	380	-	380
Emisjon ansatte	9	69	1 007	-	-	-	1 076	-	1 076
<b>Egenkapital per 31. desember 2014</b>		<b>24 277</b>	<b>170 427</b>	-	<b>12 252</b>	<b>60 939</b>	<b>267 895</b>	<b>20 241</b>	<b>288 136</b>

### DATA RESPONS ASA

NOK 1000	Note	Aksje-kapital	Overkurs	Egne aksjer	Annen EK	SUM EGENKAPITAL
<b>Egenkapital per 1. januar 2012</b>		<b>24 142</b>	<b>325 496</b>	-	<b>-76 731</b>	<b>272 907</b>
Årsresultat 2012		-	-	-	15 323	15 323
Årets utvidede resultat		-	-	-	394	394
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	-	<b>15 718</b>	<b>15 718</b>
Opsjonsprogram for ansatte	15	-	-	-	1 226	1 226
Nedsettelse av overkursfond	9	-	-156 718	-	156 718	-
<b>Egenkapital per 31. desember 2012</b>		<b>24 142</b>	<b>168 778</b>	-	<b>96 930</b>	<b>289 851</b>
Årsresultat 2013		-	-	-	32 188	32 188
Årets utvidede resultat		-	-	-	-536	-536
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	-	<b>31 652</b>	<b>31 652</b>
Utbytte for 2012		-	-	-	-12 071	-12 071
Opsjonsprogram for ansatte	15	-	-	-	560	560
Emisjon ansatte	9	66	642	-	-	708
<b>Egenkapital per 31. desember 2013</b>		<b>24 208</b>	<b>169 420</b>	-	<b>117 071</b>	<b>310 699</b>
Årsresultat 2014		-	-	-	28 819	28 819
Årets utvidede resultat		-	-	-	-	-
<b>Årets totalresultat</b>		-	-	-	<b>28 819</b>	<b>28 819</b>
Utbytte for 2013		-	-	-	-48 417	-48 417
Opsjonsprogram for ansatte	15	-	-	-	380	380
Emisjon ansatte	9	69	1 007	-	-	1 076
<b>Egenkapital per 31. desember 2014</b>		<b>24 277</b>	<b>170 427</b>	-	<b>97 853</b>	<b>292 556</b>

## KONTANTSTRØMOPPSTILLING

NOK 1000	Note	KONSERN			DATA RESPONS ASA		
		2014	2013	2012	2014	2013	2012
<b>KONTANTSTRØM FRA DRIFTSAKTIVITETER</b>							
Resultat før skattekostnad		50 376	44 062	25 157	34 309	42 543	22 438
Ordinære avskrivninger	3	3 153	3 866	4 596	842	851	816
Andel resultat i tilknyttede selskaper		-646	-294	-50	119	463	-
Opsjonsprogram for ansatte	15	380	560	1 226	380	560	1 226
Netto finansposter		4 100	2 469	5 639	-45 313	-52 778	-32 263
Endring i arbeidskapital:							
- Varer		15 386	-390	3 418	-	-	-
- Kundefordringer		10 351	16 064	-11 243	-255	1 111	757
- Leverandørgjeld		-9 123	-9 192	4 971	-121	-1 200	-661
- Pensjonsavsetninger	10	729	-834	-1 107	-41	-184	-581
- Andre avsetninger		-15 699	-855	668	-1 502	-1 257	-1 995
Periodens betalte skatt		-7 557	-3 694	-1 371	-	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra driftsaktiviteter</b>		<b>51 450</b>	<b>51 762</b>	<b>31 904</b>	<b>-11 583</b>	<b>-9 892</b>	<b>-10 262</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITETER</b>							
Kjøp av datterselskap, fratrukket likvide beholdninger	5, 13	-1 800	-3 310	-	-	-	-
Tap av kontroll i datterselskap	4	-	-1 106	-	-	-	-
Utbytte fra datterselskap		-	-	-	7 941	13 421	-
Mottatt konsernbidrag		-	-	-	34 534	43 904	36 323
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	3	-1 707	-2 181	-2 847	-366	-436	-461
Mottatte renter	16	1 186	2 013	1 107	759	1 613	772
Utbetalinger ved kjøp av aksjer	3	-50	-	-	-50	-	-
Utbetalinger ved kjøp av aksjer	4	-	-	-	-22 050	-9 422	-
Innbetalinger ved salg av finansielle anleggsmidler	4	-	-	-	1 814	7 778	-
Betalinger vedrørende lån til datterselskap	8	-	-	-	-	11 677	6 550
Andre investeringsaktiviteter		550	1 148	-1 529	-	-	57
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</b>		<b>-1 821</b>	<b>-3 436</b>	<b>-3 268</b>	<b>22 580</b>	<b>68 535</b>	<b>43 241</b>
<b>KONTANTSTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITETER</b>							
Netto endring i kassekreditt	17	-	-	-24 083	-	-26 266	-31 794
Utstedelse av ordinære aksjer	9	1 076	708	-	1 076	708	-
Betalte renter	16	-960	-2 494	-2 437	-732	-1 612	-1 627
Utbytte betalt til selskapets aksjonærer		-48 417	-12 071	-	-48 417	-12 071	-
Utbytte betalt til ikke-kontrollerende eiere		-2 633	-4 442	-	-	-	-
Salg av andel av datterselskap til ikke-kontrollerende interess	4	-	7 778	-	-	-	-
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter</b>		<b>-50 934</b>	<b>-10 522</b>	<b>-26 520</b>	<b>-48 073</b>	<b>-39 241</b>	<b>-33 421</b>
<b>Netto endring i kontanter og kontantekvivalenter</b>		<b>-1 267</b>	<b>37 804</b>	<b>2 115</b>	<b>-37 076</b>	<b>19 402</b>	<b>-442</b>
Beholdning av kontanter ved periodens begynnelse		44 143	7 010	4 894	19 773	371	813
Valutagevinst/(tap) på kontanter og kontantekvivalenter		-5	-671	-	-	-	-
<b>Beholdning av kontanter ved periodens slutt</b>	17	<b>42 833</b>	<b>44 143</b>	<b>7 010</b>	<b>-17 303</b>	<b>19 773</b>	<b>371</b>



## NOTE 1 REGNSKAPSPRINSIPPER

### GENERELT

Data Respons ASA er et allmennaksjeselskap registrert i Norge. Selskapets hovedkontor er lokalisert i Sandviksveien 26, 1323 Høvik, Norge. Selskapets virksomhet er beskrevet i Note 2.

### REGNSKAPSPRINSIPPER

Konsernregnskapet til Data Respons og selskapsregnskapet til Data Respons ASA for regnskapsåret 2014 er avlagt i samsvar med International Financial Reporting Standards (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board, som godkjent av EU. Regnskapene er utarbeidet med historisk kost som prinsipp med unntak for finansielle instrumenter. Konsernregnskapet er utarbeidet med ensartede regnskapsprinsipper for like transaksjoner og hendelser under ellers like forhold.

#### NYE OG ENDREDE STANDARDER IMPLEMENTERT I 2014:

Det er ingen nye standarder, tillegg eller fortolkninger som trådte i kraft for første gang i 2014 som har hatt en vesentlig effekt på årsregnskapet for morselskap eller konsern.

#### STANDARDER OG FORTOLKNINGER SOM ER OFFENTLIGGJORT MEN ENNÅ IKKE IMPLEMENTERT:

En rekke nye standarder og endringer til eksisterende standarder for årsregnskap som starter etter 1. januar 2014 er offentliggjort, men har ikke blitt anvendt i utarbeidelsen av dette årsregnskapet. Ingen av disse standardene forventes å ha vesentlig innvirkning på konsernregnskapet, med unntak av de følgende nye standardene:

IFRS 9 'Finansielle instrumenter' omhandler klassifikasjon, måling og innregning av finansielle eiendeler og forpliktelser samt sikringsbokføring. Den komplette versjonen av IFRS 9 ble utgitt i juli 2014. Den erstatter de deler av IAS 39 som omhandler tilsvarende problemstillinger. Standarden trer i kraft for regnskapsåret 2018, men tidliganvendelse er tillatt. Data Respons forventer ingen vesentlig virkning av IFRS 9.

IFRS 15 'Inntekter fra kundekontrakter' omhandler inntektsføring. Standarden etablerer prinsipper for rapportering av nyttig informasjon til brukerne av regnskapet om type, mengde, periodisering og usikkerhet knyttet til inntekter og kontantstrømmer fra foretaks kontrakter med kunder. Inntekt innregnes når en kunde oppnår kontroll over en vare eller tjeneste, og dermed har muligheten til å bestemme bruken av og kan motta fordelene fra varen eller tjenesten. Standarden erstatter IAS 18 Driftsinntekter og IAS 11 Anleggskontrakter og tilhørende tolkninger. Standarden trer i kraft for regnskapsåret 2017, men tidliganvendelse er tillatt. Data Respons vurderer for tiden virkningen av IFRS 15 og planlegger å implementere standarden når det er krevet.

Det er ingen andre standarder eller fortolkninger som ikke er trådt i kraft som forventes å gi en vesentlig påvirkning på konsernets regnskap.

### FUNKSJONELL VALUTA OG PRESENTASJONSVALUTA

Konsernet presenterer sitt regnskap i NOK. Dette er også morselskapets funksjonelle valuta. Datterselskap med annen funksjonell valuta omregnes til balansedagens kurs for balanseposter og resultatregnskapet til månedlige gjennomsnittskurser. Omregningsdifferanser føres mot totalresultatet. Ved hel eller delvis avhendelse av investering i utenlandske datterselskaper, blir akkumulerte omregningsdifferanser knyttet til datterselskapet resultatført.

### KONSOLIDERINGSPRINSIPPER

Konsernregnskapet inkluderer årsregnskapet til Data Respons ASA med datterselskaper. Datterselskaper er alle enheter (inkludert strukturerte enheter) som konsernet har kontroll over. Kontroll over en enhet oppstår når konsernet er utsatt for variabilitet i avkastningen fra enheten og har evnen til å påvirke denne avkastningen gjennom sin makt over enheten. Spesifikt har Data Respons ASA kontroll over en enhet hvis, og bare hvis selskapet har:

- Makt over enheten (rettigheter til å styre aktivitetene i enheten)
- Risiko for eller rettigheter til variabel avkastning fra enheten
- Evnen til å anvende sin makt til å påvirke avkastningen fra enheten

Generelt er det en antakelse om at et flertall av stemmeretter resulterer i kontroll. For å støtte denne antakelsen og i de tilfellene Data Respons har et mindretall av stemmerettene i en enhet, vurderer selskapet alle relevante fakta og omstendigheter når selskapet vurderer om det har kontroll over en enhet, inkludert:

- Kontraktsmessige betingelser mellom Data Respons og andre eiere
- Rettigheter fra andre kontraktsmessige forhold
- Data Respons' stemmeretter og andre potensielle stemmeretter

Data Respons revurderer hvorvidt selskapet kontrollerer en enhet hvis fakta og omstendigheter tyder på at det er endringer i ett eller flere av de tre kontrollelementene. Datterselskap konsolideres fra dagen kontroll oppstår, og dekonsolideres når kontroll opphører. Eiendeler, gjeld, inntekter og kostnader av et datterselskap anskaffet eller avhendet i løpet av året inkluderes i konsernregnskapet fra kontrolltidspunktet inntil det tidspunkt selskapets kontroll over datterselskapet opphører.

Resultatet og hver enkelt komponent av andre inntekter og kostnader (OCI) er allokert til aksjonærene i morselskapet og til de ikke-kontrollerende interesser, selv om dette resulterer i at de ikke-kontrollerende eierinteressene får en negativ balanse. Når det er nødvendig, justeres regnskapet til datterselskaper for å tilpasse deres regnskap til regnskapsprinsippene anvendt i Data Respons. Alle konserninterne fordringer og gjeld, egenkapital, inntekter, kostnader og kontantstrømmer knyttet til transaksjoner mellom selskapene i konsernet elimineres i konsolideringen.

Oppkjøpte datterselskaper regnskapsføres i konsernregnskapet basert på morselskapets anskaffelseskost. Anskaffelseskost inkluderer beste estimat på fremtidig resultatavhengig tilleggsvederlag. Anskaffelseskost tilordnes identifiserbare eiendeler og gjeld i datterselskapet, som oppføres i konsernregnskapet til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Oppkjøpsrelaterte kostnader innregnes løpende i resultatregnskapet.

Med identifiserbare eiendeler menes både varige driftsmidler og immaterielle eiendeler som ikke er goodwill. Eventuell merverdi eller mindre verdi ut over hva som kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld balanseføres som goodwill. Merverdier i konsernregnskapet avskrives lineært over de oppkjøpte eiendelenes forventede brukstid, justert for eventuell utrangeringsverdi. Goodwill og merverdier allokert til immaterielle eiendeler med ubestemt brukstid, avskrives ikke, men testes for verdifall i tråd med IFRS.

### **TILKNYTTETE SELSKAP OG FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET**

Tilknyttede selskaper er selskaper der Data Respons har betydelig innflytelse. Betydelig innflytelse er makt til å delta i de finansielle og operasjonelle beslutninger i enheten, men ikke kontroll eller felles kontroll over disse avgjørelsene.

Felleskontrollert virksomhet er en type felleskontrollert ordning der partene som har felles kontroll over ordningen har rettigheter til netto eiendeler i den felleskontrollerte ordningen. Felles kontroll er en kontraktsmessig avtalt deling av kontroll av en ordning som kun eksisterer når viktige beslutninger om enheten krever enstemmighet mellom partene som deler kontroll.

De vurderinger som er gjort i å bestemme betydelig innflytelse eller felles kontroll er lik de som er nødvendig for å bestemme kontroll over datterselskaper. Data Respons' investeringer i tilknyttede selskap og felleskontrollert virksomhet innregnes etter egenkapitalmetoden. Ved bruk av egenkapitalmetoden innregnes felleskontrollerte virksomheter opprinnelig til anskaffelseskost. Deretter reguleres det balanseførte beløpet for å innregne andelen av resultater etter kjøpet, samt andel av utvidet resultat.

Fra og med 2014 presenterer Data Respons andel av resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet som en del av selskapets driftsresultat. De to felleskontrollerte virksomhetene som Data Respons har eierinteresser i er knyttet tett til kjernevirksomheten i Data Respons. Ved å inkludere andel av resultat i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet i driftsresultatet gis et bedre bilde av konsernets samlede driftsresultater. Andel av resultat fra tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet inngår som en egen linje i resultatet som andre inntekter, og sammenligningstall er tilsvarende omarbeidet.

## INNETKTSFØRINGSPRINSIPPER

Inntekt innregnes når det er sannsynlig at transaksjoner vil generere fremtidige økonomiske fordeler som vil tilflyte selskapet og beløpets størrelse kan estimeres pålitelig. Salgsinntekter er presentert fratrukket merverdiavgift og rabatter. Konsernet har inntekter fra produkter, tjenester og en kombinasjon av disse:

### PRODUKTER

Inntekter fra salg av produkter resultatføres når levering har funnet sted og det vesentligste av risiko og avkastningspotensial er overført.

### TJENESTER

Inntekter fra salg av tjenester resultatføres i takt med prosjektets fullføringsgrad. Fremdriften måles som påløpte timer i forhold til totalt estimerte timer. I den perioden det blir identifisert at et prosjekt vil gi et negativt resultat, vil det estimerte tapet på kontrakten bli resultatført i sin helhet.

### LØSNINGER

Inntekter fra salg av løsninger er en kombinasjon av salg av utviklingstjenester og etterfølgende leveranser av produkter. Inntektsføring av løsninger avhenger av valgt prisingsmodell. I de tilfeller hvor kunden betaler separat for utviklingsarbeidet og produktene, og prisingen er uavhengig av hverandre, vil inntektsføringen følge prinsippene for tjenester og produkter beskrevet over. Dersom kunden kun betaler for det ferdige produktet, vil selskapet, i de tilfeller hvor man har en kontraktsfestet leveranse, inntektsføre og aktivere utviklingsarbeidet i takt med ferdigstilling. Balanseført utviklingsarbeid blir deretter kostnadsført i takt med leveranser av produktene.

### FINANSINNETKTER

Renteinntekter inntektsføres etter hvert som de opptjenes. Utbytte inntektsføres når dette er fastsatt av generalforsamlingen i avgivende selskap.

## KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmiddel/langsiktig gjeld.

## FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSER

Finansielle instrumenter klassifiseres og måles i overensstemmelse med IAS 39 finansielle instrumenter; inntektsføring og måling. For konsernet er det i hovedsak kategoriene fordringer og andre forpliktelser som er aktuelle. Finansielle eiendeler med faste eller bestembare kontantstrømmer som ikke er notert i et aktivt marked er klassifisert som utlån og fordringer.

Konsernet vil i enkelttilfeller benytte seg av derivater for å sikre seg mot svingninger i valutakurser. Derivater som ikke er definert som sikringskontrakter i henhold til IFRS blir balanseført til markedsverdi og resultatført mot annen finansiell inntekt eller kostnad.

Kontrakter definert som virkelig verdi-sikring blir oppført til virkelig verdi i balansen. Verdiendringen på den sikrede eiendelen eller forpliktelsen blir også balanseført. Nettoeffekten av dette blir resultatført mot annen finansiell inntekt eller kostnad.

## FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene, samt historisk erfaring.

## VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes antatte brukstid fratrukket eventuell restverdi. Direkte vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende som driftskostnader, mens påkostninger eller forbedringer som øker driftsmidlets yteevne tillegges og avskrives i takt med driftsmidlet. Avskrivningstid, avskrivningsprofil og restverdi vurderes årlig.

## IMMATERIELLE EIENDELER

Immaterielle eiendeler består av identifiserbare immaterielle eiendeler. Immaterielle eiendeler balanseføres dersom det er sannsynlig at de forventede fremtidige økonomiske fordeler som kan henføres til eiendelen vil tilflyte foretaket og eiendelens

anskaffelseskost kan måles på en pålitelig måte samt at den er separérbar. Immaterielle eiendeler med begrenset økonomisk levetid måles til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Avskrivninger foretas lineært over estimert brukstid. Avskrivningsperiode og -metode vurderes årlig. Immaterielle eiendeler med ubestembar økonomisk levetid avskrives ikke, men testes for verdifall årlig eller oftere dersom det er indikasjoner på verdifall.

### GOODWILL

Forskjellen mellom anskaffelseskost ved oppkjøp og virkelig verdi av netto identifiserbare eiendeler på oppkjøpstidspunktet, klassifiseres som goodwill. Goodwill føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Goodwill avskrives ikke, men testes årlig for verdifall på balansedagen eller oftere ved indikasjon på verdifall. I tilfeller der negativ goodwill identifiseres ved virksomhetsoverdragelser, revurderes merverdianalysen før eventuell negativ goodwill blir inntektsført.

### FORSKNING OG UTVIKLING

Utgifter til vedlikehold av programvare eller produkter kostnadsføres etter hvert som de påløper. Utviklingsutgifter blir balanseført som en immateriell eiendel når alle følgende kriterier er oppfylt:

- utviklingsutgiftene er direkte henførbare til design og testing av identifiserbare og unike programvarer eller produkter som kontrolleres av Data Respons,
- det er mulig å bruke eller selge programvaren eller produktet
- det er teknisk mulig å ferdigstille utviklingen
- ledelsen har ressurser og vilje til å ferdigstille utviklingen
- det kan påvises hvordan programvaren eller produktet vil generere sannsynlige fremtidige økonomiske fordeler
- utgiftene kan måles pålitelig

Utgifter som balanseføres som er direkte henførbare utgifter slik som direkte material- og lønnsutgifter og en forholdsmessig andel av relevante fellesutgifter.

Andre utviklingsutgifter som ikke oppfyller disse kriteriene kostnadsføres når de påløper. Utviklingsutgifter som er kostnadsført kan ikke senere balanseføres.

Balanseførte utviklingskostnader føres i balansen til anskaffelseskost fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Balanseførte utviklingskostnader avskrives over eiendelens estimerte brukstid, som ikke overskrider tre år. Immaterielle eiendeler under utvikling avskrives ikke, men testes årlig for verdifall eller oftere hvis indikasjon på verdifall.

### VURDERING AV INVESTERING I DATTERSELSKAPER

Datterselskaper vurderes etter kostmetoden i morselskapets selskapsregnskap. Investeringene er vurdert til anskaffelseskost for aksjene med mindre nedskrivning har vært nødvendig. En eventuell nedskrivning vil være til virkelig verdi.

### AVSETNINGER

En avsetning regnskapsføres når konsernet har en forpliktelse (rettslig eller selvpålagt) som en følge av en tidligere hendelse, hvor det er sannsynlig at det vil skje et økonomisk oppgjør som følge av denne forpliktelsen og beløpets størrelse kan måles pålitelig. Hvis effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og, hvis relevant, risikoer spesifikt knyttet til forpliktelsen.

Restruktureringsavsetninger innregnes når konsernet har godkjent en detaljert og formell restruktureringsplan, og restruktureringen enten har startet eller har blitt offentliggjort. Avsetning for tapsbringende kontrakter innregnes når konsernets forventede inntekter fra en kontrakt er lavere enn estimerte kostnader som vil påløpe for å innfri forpliktelsene etter kontrakten.

### VAREBEHOLDNINGER

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste av anskaffelseskost etter FIFO-prinsippet og virkelig verdi justert for salgskostnader. Det foretas nedskrivning for forventet ukurans.

## VALUTA

### TRANSAKSJONER I UTENLANDSK VALUTA

Transaksjoner i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta til vekslingskursen på transaksjonstidspunktet. Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til funksjonell valuta ved å benytte balansedagens kurs. Valutakursendringer innregnes løpende i regnskapsperioden.

### VIRKSOMHET I UTLANDET

Eiendeler og forpliktelser i utenlandske virksomheter, inkludert goodwill, omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Inntekter og kostnader fra utenlandske virksomheter omregnes til norske kroner ved å benytte månedlig gjennomsnittskurs. Omregningsdifferanse som følge av omregning av nettoinvestering i utenlandsk virksomhet, spesifiseres som omregningsdifferanse i utvidet resultat.

### OFFENTLIG TILSKUDD

Offentlige tilskudd regnskapsføres når det foreligger rimelig sikkerhet for at selskapet vil oppfylle vilkårene knyttet til tilskuddene, og at disse vil bli mottatt. Regnskapsføring av driftstilskudd innregnes på en systematisk måte over tilskuddsperioden. Tilskudd føres til fradrag i den kostnad som tilskuddet er ment å dekke.

### PENSJONER

For innskuddsbaserte pensjonsordninger betaler selskapet faste bidrag. Selskapet har ingen rettslige eller selvpålagte forpliktelser til å skyte inn ytterligere midler hvis det viser seg at det ikke er tilstrekkelige midler til å betale alle ansatte de ytelsene som er knyttet til deres opptjening i denne eller tidligere perioder. En ytelsesordning er definert som en ordning som ikke er en innskuddsordning. Data Respons har ingen vesentlige ytelsesbaserte pensjonsordninger.

I en innskuddsordning innbetaler selskapet til offentlige eller private ordninger det de har forpliktet seg til ved avtale, er forpliktet til ved lov eller på frivillig basis skyter inn. Selskapet har ikke ytterligere forpliktelser utover denne innbetalingen. Innskuddet føres som lønnskostnad når de påløper. Forskuddsbetalinger balanseføres som en eiendel i den grad de kan brukes til å dekke fremtidige premier eller bli tilbakebetalt.

### OPSJONER TIL ANSATTE

Opsjoner til ansatte beregnes til virkelig verdi på tildelingstidspunktet og periodiseres lineært over opptjeningstiden frem til første utøvelse av opsjonen. Arbeidsgiveravgift knyttet til opptjente opsjoner periodiseres tilsvarende over opsjonens levetid.

### SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med gjeldende skattesats på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret.

Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer, eller kan reverseres i samme periode, er utlignet og skattevirkningen er beregnet på nettogrunnlaget. Fremførbare underskudd balanseføres som utsatt skattefordel i den utstrekning det vurderes som tilstrekkelig sannsynlig at underskuddene vil kunne utnyttes av virksomheten i fremtiden.

### KONTANTER OG KONTANTSTRØMOPPSTILLING

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden. Kontanter og kontantekvivalenter omfatter kontanter, bankinnskudd og andre kortsiktige, likvide plasseringer som umiddelbart og med uvesentlig kursrisiko kan konverteres til kjente kontantbeløp, og med forfallsdato kortere enn tre måneder fra anskaffelsesdato.

### SEGMENTER

Konsernet er delt inn i driftssegmenter basert på underliggende forretningsvirksomhet slik denne rapporteres og følges opp av konsernets ledelse. Driftssegmentene som rapporteres er Products & Solutions og R&D Services.

### BETINGEDE FORPLIKTELSER OG EIENDELER

Betingede forpliktelser er ikke regnskapsført med mindre de følger fra og er verdimålt gjennom en foretaksintegrasjon. Det er opplyst om vesentlige betingede forpliktelser med unntak av betingede forpliktelser hvor sannsynligheten for at forpliktelsen inntreffer er lav. Betingede eiendeler er ikke regnskapsført i årsregnskapet.

### **HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN**

Ny informasjon etter balansedagen om selskapets finansielle stilling på balansedagen er tatt hensyn til i årsregnskapet. Hendelser etter balansedagen som ikke påvirker selskapets finansielle stilling på balansedagen, men som vil påvirke selskapets finansielle stilling i fremtiden, er det opplyst om i egen note dersom dette er vesentlig.

### **BRUK AV ESTIMAT I UTARBEIDELSEN AV ÅRSREGNSKAPET**

Ledelsen har brukt estimater og forutsetninger som har påvirket eiendeler, gjeld, inntekter, kostnader og opplysning om potensielle forpliktelser. Dette gjelder særlig inntektsføring av langsiktige tilvirkningsprosjekter, utviklingsprosjekter, aktiverte utviklingskostnader, pensjonsforpliktelser og verdivurdering av goodwill.

Fremtidige hendelser kan medføre at estimatene endrer seg. Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater regnskapsføres i den perioden endringene oppstår. Hvis endringene også gjelder fremtidige perioder fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

### **VERDIVURDERING AV GOODWILL**

Konsernet tester årlig om goodwill har falt i verdi. Gjenvinnbart beløp fra kontantgenererende enheter er fastsatt basert på beregninger av bruksverdi. Disse beregningene krever bruk av estimater (se note 3).

### **INNTEKTSFØRING**

Konsernet benytter estimater for fullføringsgrad ved inntektsføring for sine fastpriskontrakter knyttet til leveranse av visse løsningsprosjekter. Beregning av fullføringsgrad krever at konsernet estimerer de tjenester som er utført som en andel av den totale tjenesten som skal utføres. Data Respons har ingen vesentlige fastpriskontrakter under leveranse ved årsslutt 2014.

### **TILLEGGSVEDERLAG**

Tilleggsvederlag ved oppkjøp av selskaper er normalt sett betinget av det oppkjøpte selskapets fremtidige finansielle resultater, som må estimeres ved beregning av forventet tilleggsvederlag. Effekten av endringer i tilleggsvederlag som følge av endrede estimater for selskapenes fremtidige inntjening innregnes i resultatet (se note 5).

## NOTE 2 DRIFTSSEGMENT

Konsernet er delt i to driftssegmenter: Products & solutions (produkter og løsninger) og R&D Services (tjenester).

### PRODUCTS & SOLUTIONS

Products & solutions-segmentet består av utvikling og leveranser av tilpassede løsninger ved å kombinere ingeniørtjenester med standard innebygde dataprodukter fra ledende partnere eller leveranse av standard innebygde dataprodukter.

### R&D SERVICES

Data Respons tilbyr et stort spekter av spesialiserte konsulenttjenester for en rekke teknologirelaterte prosjekter.

#### SEGMENTER 2014

NOK 1000	PRODUCTS & SOLUTIONS	SERVICES	CORPORATE*	ELIMINERINGER**	KONSERN
Salgsinntekter, eksterne	478 726	369 855	-0	-	848 580
Salgsinntekter, interne	145	455	8 027	-8 626	-
Andel resultat i tilknyttede selskaper	765	-	-119	-	646
<b>Totale inntekter</b>	<b>479 636</b>	<b>370 309</b>	<b>7 908</b>	<b>-8 626</b>	<b>849 226</b>
Driftskostnader	442 722	339 431	18 071	-8 626	791 597
<b>EBITDA</b>	<b>36 913</b>	<b>30 878</b>	<b>-10 163</b>	<b>-0</b>	<b>57 629</b>

#### SEGMENTER 2013

NOK 1000	PRODUCTS & SOLUTIONS	SERVICES	CORPORATE*	ELIMINERINGER**	KONSERN
Salgsinntekter, eksterne	439 913	360 576	0	-	800 489
Salgsinntekter, interne	1 706	2 422	7 968	-12 096	-
Andel resultat i tilknyttede selskaper	757	-	-463	-	294
<b>Totale inntekter</b>	<b>442 376</b>	<b>362 998</b>	<b>7 506</b>	<b>-12 096</b>	<b>800 783</b>
Driftskostnader	407 686	337 908	16 890	-12 096	750 387
<b>EBITDA</b>	<b>34 690</b>	<b>25 090</b>	<b>-9 384</b>	<b>0</b>	<b>50 397</b>

#### SEGMENTER 2012

NOK 1000	PRODUCTS & SOLUTIONS	SERVICES	CORPORATE*	ELIMINERINGER**	KONSERN
Salgsinntekter, eksterne	443 365	400 771	-	-	844 137
Salgsinntekter, interne	1 257	7 745	10 985	-19 986	0
Andel resultat i tilknyttede selskaper	50	-	-	-	50
<b>Totale inntekter</b>	<b>444 672</b>	<b>408 516</b>	<b>10 985</b>	<b>-19 986</b>	<b>844 187</b>
Driftskostnader	412 769	396 018	19 994	-19 986	808 795
<b>EBITDA</b>	<b>31 903</b>	<b>12 498</b>	<b>-9 009</b>	<b>-0</b>	<b>35 392</b>

\* "Corporate" inkluderer alle transaksjoner innregnet i morselskapet, Data Respons ASA.

\*\* "Elimineringer" inkluderer elimineringer av konsernintern inntekt og kostnad.

Salgsinntekter blir rapportert til konsernledelsen fordelt på fire geografiske regioner: Norge, Sverige, Danmark og Tyskland.

### SALGSINTEKTER 2014

NOK 1000	PRODUCTS & SOLUTIONS	SERVICES	ELIMINERINGER	KONSERN
Norge	267 052	111 154	-254	377 951
Sverige	106 825	259 924	-312	366 437
Danmark	31 839	-	-	31 839
Tyskland	78 020	-	-	78 020
Elimineringer	-4 864	-768	-34	-5 666
<b>Salgsinntekter</b>	<b>478 871</b>	<b>370 309</b>	<b>-600</b>	<b>848 580</b>

### SALGSINTEKTER 2013

NOK 1000	PRODUCTS & SOLUTIONS	SERVICES	ELIMINERINGER	KONSERN
Norge	269 352	103 803	-903	372 252
Sverige	84 523	259 241	-2 857	340 908
Danmark	27 064	-	-	27 064
Tyskland	62 262	-	-	62 262
Elimineringer	-1 581	-47	-368	-1 995
<b>Salgsinntekter</b>	<b>441 619</b>	<b>362 998</b>	<b>-4 128</b>	<b>800 489</b>

### SALGSINTEKTER 2012

NOK 1000	PRODUCTS & SOLUTIONS	SERVICES	ELIMINERINGER	KONSERN
Norge	303 270	100 817	-5 567	398 521
Sverige	70 175	292 106	-2 176	360 105
Danmark	31 007	9 894	0	40 901
Tyskland	49 955	6 555	0	56 510
Elimineringer	-9 786	-857	-1 258	-11 900
<b>Salgsinntekter</b>	<b>444 622</b>	<b>408 516</b>	<b>-9 001</b>	<b>844 137</b>



**NOTE 3 IMMATERIELLE EIENDELER OG VARIGE DRIFTSMIDLER**

NOK 1000	KONSERN				DATA RESPONS ASA
	GOODWILL	ANDRE IMMATERIELLE EIENDELER	SUM IMMATERIELLE EIENDELER	INVENTAR OG KONTORMASKINER	INVENTAR OG KONTORMASKINER
Anskaffelseskost pr 01.01.13	297 997	2 748	300 745	59 934	10 251
Tilgang	12 452	-	12 452	2 219	436
Avgang	-	-	-	-119	-
Omregningsdifferanser	9 628	-145	9 483	3 447	-
Tilgang fra oppkjøpte selskaper	-	-	-	-2 348	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.13</b>	<b>320 078</b>	<b>2 603</b>	<b>322 681</b>	<b>63 134</b>	<b>10 688</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.13	145 000	2 748	147 748	52 276	8 574
Årets avskrivninger	-	-	-	3 887	851
Avgang	-	-	-	-119	-
Omregningsdifferanser	-	-145	-145	3 160	-
Tilgang fra oppkjøpte selskaper	-	-	-	-2 262	-
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.13</b>	<b>145 000</b>	<b>2 603</b>	<b>147 603</b>	<b>56 943</b>	<b>9 425</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.13</b>	<b>175 077</b>	<b>-</b>	<b>175 077</b>	<b>6 191</b>	<b>1 262</b>
Anskaffelseskost pr 01.01.14	320 078	2 603	322 681	63 134	10 688
Tilgang	-	1 268	1 268	1 707	366
Avgang	-	-	-	-588	-
Omregningsdifferanser	2 580	-106	2 473	1 774	-
<b>Anskaffelseskost 31.12.14</b>	<b>322 658</b>	<b>3 765</b>	<b>326 423</b>	<b>66 026</b>	<b>11 054</b>
Akkumulerte av- og nedskrivninger 01.01.14	145 000	2 603	147 603	56 943	9 425
Årets avskrivninger	-	101	101	3 051	842
Årets nedskrivninger	-	-	-	-69	-
Avgang	-	-	-	-590	-
Omregningsdifferanser	-	-106	-106	1 684	-
<b>Akkumulerte av- og nedskrivninger 31.12.14</b>	<b>145 000</b>	<b>2 599</b>	<b>147 599</b>	<b>61 019</b>	<b>10 267</b>
<b>Balanseført verdi 31.12.14</b>	<b>177 658</b>	<b>1 167</b>	<b>178 823</b>	<b>5 007</b>	<b>787</b>

Både morselskapet og konsernet benytter lineære avskrivninger for alle varige driftsmidler. Den økonomiske levetiden for driftsmidlene er beregnet til 3-5 år. Immaterielle eiendeler avskrives over levetiden for eiendelen som er beregnet til 2,5 - 10 år.

**KOSTNADSFØRTE LEIEAVTALER I KONSERNET (NOK 1000)**

	2014	2013	2012
Leie av lokaler i Norge	10 481	10 723	10 987
Leie av lokaler utenfor Norge	6 835	7 411	8 509
Operasjonell leasing av IT utstyr	1 861	2 121	1 934
Operasjonell leasing av kjøretøy	1 161	2 696	2 996

Selskapet har ingen kjøpsopsjoner på eiendommene. Husleiekontrakten for hovedkontoret på Høvik løper til 30. juni 2020 til gjeldende vilkår med en opsjon på forlengelse i 5 år, mens leiekontraktene for de utenlandske enhetene varierer fra 9 måneders oppsigelse til utløpsdato 31. januar 2019. Leiekontraktene fortsetter på uendrede vilkår. Leasingkontrakter på kjøretøy varer i 36 måneder.

**IMMATERIELLE EIENDELER**

Andre immaterielle eiendeler består av aktiverte utviklingskostnader, samt immaterielle eiendeler vurdert til virkelig verdi ved kjøp av selskaper. I 2014 har det blitt aktivert utviklingskostnader på MNOK 1,2 knyttet til utvikling av en ny og forbedret utgave av et produkt med betydelig inntjeningspotensial.

**ENDRINGER I GOODWILL 2014**

Det var ingen oppkjøp av virksomhet i 2014.

All goodwill blir innregnet i lokal valuta, og som følge av dette vil endringer i valutakurser påvirke verdien av goodwill i NOK i balansen. Som følge av valutakursendringer etter oppkjøpstidspunktet var goodwill oppjustert med TNOK 10 236 ved slutten av 2013, sammenlignet med en oppjustering på TNOK 7 656 ved utgangen av 2013.

**NEDSKRIVINGSVURDERING FOR GOODWILL**

Goodwill som har oppstått gjennom oppkjøp av selskaper og enheter er allokert til den enkelte enhet der kontantstrømmene er identifiserbare. I tilfeller hvor enheter har blitt sammenslått/fusjonert med integrering av virksomhet er det vanskelig å isolere kontantstrømmene. I disse tilfellene blir goodwill vurdert samlet for den sammenslåtte enhet.

ALLOKERING AV GOODWILL: (NOK 1000)	2014	2013	2012
Data Respons Norge AS	70 547	70 547	70 547
Data Respons AB (SE)*	-	11 374	10 266
Sylog Sverige AB (SE)	87 152	62 014	55 971
iWise AB (SE)*	-	12 628	-
Data Respons GmbH (DE)	19 958	18 513	16 213
<b>Total</b>	<b>177 658</b>	<b>175 077</b>	<b>152 997</b>

Gjennvinnbart beløp for de kontantstrømgenererende enhetene beregnes basert på hvilken verdi eiendelen vil gi for virksomheten. Det brukes kontantstrømprøgnoser basert på styrebehandlet budsjett for 2015 som blir fremskrevet for en periode på fem år basert på forutsetningene gjengitt nedenfor. Kontantstrømmer utover budsjettperioden utledes ved hjelp av estimerte vekstrater for de enkelte enhetene. Fremtidig EBIT-margin og kontantstrøm er basert på ledelsens beste estimat og skjønn.

\* Goodwill som tidligere var allokert til Data Respons AB og iWise er testet som en del av den kontantgenererende enheten Sylog Sverige AB. Goodwill tidligere testet som en del av Data Respons AB var knyttet til selskapets virksomhet i Göteborg, som fra 1. januar 2015 blir overført til Sylog. Virksomheten i iWise er AB er allerede tett integrert i virksomheten i Sylog Sverige AB.

De viktigste forutsetninger ved beregning av gjennvinnbart beløp er som følger (forutsetninger ved beregning utført i 2013 er angitt i parentes):

**DISKONTERINGSRENTE**

Det er benyttet en beregnet WACC på 10,4 % (11,6 %) etter skatt som diskonteringsrate for alle enheter. Konsernets kontantgenererende enheter er alle basert i Norden og Nord-Europa, og regionale forskjeller er ikke forventet å ha vesentlig betydning for den anvendte WACC ved balansedagen. WACC før skatt utledet fra den anvendte WACC etter skatt, beregnet ut fra en skattesats på 27 %, utgjør 14,2 %.

**OMSETNINGSVEKST**

Konsernet har historisk sett oppnådd sterk vekst fra videreført virksomhet og ledelsen mener at de langsiktige utsiktene for embedded solutions-markedet er gode. Imidlertid har konsernet fokusert sine aktiviteter mot nøkkelmarkeder samtidig som virksomheten i mindre lønnsomme enheter har blitt nedskalert. Dermed forventes vekstratene å variere betydelig mellom de ulike enhetene. Forventet omsetningsvekst varierer fra -5 % til 14 % i 2015 (1-19 %). I fireårsperioden etter 2015 forventes vekstrater på mellom 2 % og 10 % (2-10 %).

**EKSTRAPOLERT VEKSTRATE**

Vekstraten utover 5 år er satt til 0 % (0 %) for alle enheter.

**EBIT-MARGIN**

Konsernet har benyttet en EBIT-margin som reflekterer ledelsens beste estimater for lønnsomhetspotensialet i perioden. EBIT-marginene anvendt i beregningen av bruksverdi ligger mellom 6 % og 10 % (6-14 %), basert på historiske finansielle resultater og forventet fremtidig lønnsomhet for hver enhet.

**SENSITIVITETER**

For goodwill relatert til Data Respons Norge AS, Data Respons AB, Sylog Sverige AB og Data Respons GmbH har det ikke blitt identifisert indikasjoner på nedskrivningsbehov i 2014. Gjennvinnbart beløp for disse enhetene overstiger balanseført verdi med betydelige marginer. Sensitivitetsanalyser har blitt utført for disse enhetene for å vurdere om sannsynlige og rimelige endringer i viktige forutsetninger ville ført til nedskrivningsbehov. En reduksjon i forventet omsetningsvekst med 5 prosentpoeng, en reduksjon i forventet EBIT-margin med 1 prosentpoeng eller en økning i WACC etter skatt med 1 prosentpoeng ville ikke ført til nedskrivningsbehov for noen av enhetene.

## NOTE 4 DATTERSELSKAPER OG ANDRE AKSJEINVESTERINGER

## KONSERN

DATTERSELSKAP	Anskaffelsestidspunkt	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel
Data Respons Norge AS	27.11.2001	Bærum	100 %
Data Respons Asia AS	17.02.2000	Bærum	100 %
Data Respons AB	27.11.2001	Kista (SE)	100 %
Data Respons A/S	27.11.2001	Herlev (DK)	100 %
Data Respons GmbH	17.02.2005	Karlsruhe (DE)	100 %
Digitas AS	01.04.2006	Bærum	100 %
Sylog Sverige AB	06.07.2007	Kista (SE)	75 %
Professional Finder AB	06.07.2007	Kista (SE)	75 %
iWise AB	05.12.2013	Stockholm (SE)	75 %
Sylog Väst AB*	26.09.2014	Stockholm (SE)	100 %
YABS AB**	08.10.2013	Stockholm (SE)	60 %

FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET	Anskaffelsestidspunkt	Forretningskontor	Eier- og stemmeandel
Lundinova AB	16.01.2008	Lund (SE)	50 %
TechPeople A/S	16.05.2012	Herlev (DK)	50 %

\* Sylog Väst AB ble etablert i 2014 og det har ikke vært virksomhet i selskapet gjennom året.

\*\* YABS AB ble formelt opprettet i 2013 men virksomheten startet i 2014.

## Sylog Sverige AB

Data Respons kontrollerer 75 % av aksjene og stemmerettene i Sylog Sverige AB, og ikke-kontrollerende eierinteresser har de siste 25 % av selskapet. I løpet av 2014 ble YABS AB opprettet, og Sylog Sverige AB kontrollerer 80 % av aksjene og stemmerettene i selskapet.

Årsresultat tilordnet ikke-kontrollerende eierinteresser var MNOK 3,1 i 2014 (MNOK 2,3 i 2013), og ved utgangen av året utgjorde ikke-kontrollerende eierinteresser MNOK 20,2 (MNOK 19,4 ved utgangen av 2013).

Sammendratt finansiell informasjon for 2014 og 31. desember 2014:

NOK 1000	Sylog*
Omløpsmidler	83 883
Anleggsmidler	12 795
Kortsiktig gjeld	72 205
Langsiktig gjeld	6 471
Salgsinntekter	233 161
Årsresultat	12 440
Utbytte betalt til ikke-kontrollerende eiere	2 633

\* Inkluderer de heleide datterselskapene til Sylog Sverige AB: Professional Finder AB og iWise AB samt YABS AB der Sylog Sverige AB kontrollerer 80 %.

## Lundinova AB

Data Respons ASA solgte 50 % av aksjene i Lundinova AB til Lundinova Invest AB 5. juni 2013. Etter transaksjonen har Data Respons 50 % eierandel i selskapet, og aksjer, stemmerettigheter og styrerepresentasjon er likt fordelt mellom de to eierselskapene. Viktige beslutninger krever enstemmighet blant aksjonærene. Investeringen er klassifisert som felleskontrollert virksomhet etter IFRS 11, og innregnes etter egenkapitalmetoden i konsernet.

## TechPeople A/S

Data Respons A/S kjøpte 16. mai 2012 50 % av aksjene i TechPeople A/S. KIF Invest Aps eier de resterende 50 % av selskapet. Aksjer, stemmeretter og styrerepresentasjon er delt likt mellom de to eierselskapene, og viktige beslutninger krever enstemmighet blant eierne. Investeringen er klassifisert som felleskontrollert virksomhet etter IFRS 11, og innregnes etter egenkapitalmetoden i konsernet.

Konsernets andel av eiendeler, gjeld og resultat samt balanseførte verdier i felleskontrollerte virksomheter er gjengitt nedenfor:

DAT ANDEL	2014					31. desember 2014			
	NOK 1000	Salgs- inntekt	Årsresultat	Utvidet resultat	Total- resultat	Kontant- strøm fra drift	Eiendeler	Gjeld	Balanseført verdi
Lundinova AB		8 703	-130	0	-130	-101	2 165	1 426	740
TechPeople A/S		16 197	788	0	788	661	4 589	3 598	1 785

Data Respons mottok utbytte fra TechPeople A/S på MDKK 0,5 i 2014. Konsernet har ingen forpliktelser til å yte finansiell støtte til noen av de felleskontrollerte virksomhetene.

## DATA RESPONS ASA

DATTERSELSKAP	Valuta	Aksjekapital	Eierandel	Bokført verdi (NOK 1000)
Data Respons Norge AS	NOK	1 387	100 %	163 153
Data Respons Asia AS	NOK	1 100	100 %	-
Data Respons AB (SE)	SEK	100	100 %	24 457
Data Respons A/S (DK)*	DKK	2 277	100 %	22 050
Data Respons GmbH (DE)	EUR	100	100 %	52 056
Digitas AS	NOK	100	100 %	-
Sylog Sverige AB (SE)	SEK	100	75 %	44 615
<b>Total subsidiaries</b>				<b>306 333</b>

FELLESKONTROLLERT VIRKSOMHET	Valuta	Aksjekapital	Eierandel	Bokført verdi (NOK 1000)
Lundinova AB (SE)	SEK	100	50 %	740
<b>Total joint ventures</b>				<b>740</b>

\* Data Respons ASA gjennomførte et kapitalinnskudd på MDKK 20 i Data Respons A/S i 2014.

Investeringer i datterselskap innregnes etter kostmetoden i morselskapets regnskap. Tilknyttede selskap innregnes etter egenkapitalmetoden.

En nedskrivningstest ble utført på bokførte verdier av investeringer i datterselskaper per 31. desember 2014 i selskapsregnskapet til Data Respons ASA. Det ble ikke avdekket nedskrivningsbehov. I testen ble det anvendt identiske forutsetninger som anvendt i nedskrivningstesten for goodwill i konsernregnskapet. Se Note 3 for en nærmere beskrivelse av anvendte forutsetninger.

## NOTE 5 VIRKSOMHETSSAMMENSLUTNING

### OPPKJØP AV VIRKSOMHETER

Det ble ikke foretatt noen oppkjøp i 2014.

### OPPSUMMERING AV TIDLIGERE ÅRS OPPKJØP

Den 5. desember 2013 kjøpte Sylog Sverige AB 100 % av aksjene i iWise AB.

Vederlaget for aksjene var MNOK 14,1 og består av et kontantvederlag på MNOK 5,6 og estimerte tilleggsvederlag på MNOK 8,5 som er betinget av selskapets fremtidige økonomiske resultater i perioden 2014 - 2016. Tatt i betraktning resultatet i iWise i 2015 har estimert tilleggsvederlag blitt redusert med MNOK 1, innregnet som en reduksjon av andre driftskostnader i resultatet.

I tabellen under vises vederlaget og virkelig verdi av overtatte eiendeler og forpliktelser ved oppkjøpstidspunktet:

NOK 1000	2013	
	iWise AB	
Kontanter og kontantekvivalenter	2 280	
Kundefordringer og andre fordringer	7 076	
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	-7 244	
Utsatt skatt	-427	
<b>Sum identifiserbare nettoeiendeler</b>	<b>1 685</b>	
Goodwill	12 452	
<b>Sum vederlag for virksomheten</b>	<b>14 138</b>	

## NOTE 6 VAREBEHOLDNINGER

VARER INNKJØPT FOR VIDERESALG (NOK 1000)	KONSERN			DATA RESPONS ASA		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
Anskaffelseskost	42 798	57 145	57 585	-	-	-
Avsetning ukurans	-902	-573	-2 673	-	-	-
<b>Bokført verdi</b>	<b>41 896</b>	<b>56 572</b>	<b>54 912</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Verdi av lager som er stilt som sikkerhet	40 000	40 000	40 000	-	-	-

**NOTE 7 KUNDEFORDRINGER OG ANDRE FORDRINGER**

NOK 1000	KONSERN			DATA RESPONS ASA		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
Kundefordringer	171 907	178 822	177 326	255	-	1 111
Avsetning kundefordringer	-1 807	-1 729	-2 196	-	-	-
<b>Kundefordringer, netto</b>	<b>170 100</b>	<b>177 094</b>	<b>175 130</b>	<b>255</b>	<b>-</b>	<b>1 111</b>
Opptjente, ikke fakturerte inntekter	3 162	1 604	3 621	-	-	-
Forskuddsbetalinger	9 534	8 269	9 831	917	1 111	913
Andre kortsiktige fordringer	3 429	3 192	4 793	54	805	5 644
<b>Sum andre fordringer</b>	<b>16 125</b>	<b>13 064</b>	<b>18 245</b>	<b>971</b>	<b>1 915</b>	<b>6 557</b>
<b>Sum fordringer</b>	<b>186 225</b>	<b>190 158</b>	<b>193 375</b>	<b>1 226</b>	<b>1 915</b>	<b>7 667</b>
Avsetning 1. januar	1 729	2 196	1 827	-	-	-
Virkelig tap	-121	-1 405	-	-	-	-
Periodens avsetning	200	973	369	-	-	-
Avgang solgte selskaper	-	-35	-	-	-	-
<b>Avsetning 31. desember</b>	<b>1 807</b>	<b>1 729</b>	<b>2 196</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Tap på kundefordringer er klassifisert som andre driftskostnader i resultatregnskapet. Maksimal kreditrisiko er representert ved linjen "Sum fordringer".

**ALDERSFORDELING KUNDEFORDRINGER**

NOK 1000	Bokført beløp	Ikke forfalt	Antall dager over forfall		
			0-30	31-60	61+
Trade receivables as of December 31, 2014	<b>171 907</b>	124 765	41 574	2 228	3 340
Trade receivables as of December 31, 2013	<b>178 822</b>	122 614	45 550	6 154	4 504
Trade receivables as of December 31, 2012	<b>177 326</b>	120 092	50 290	2 301	4 643

**NOTE 8 MELLOMVÆRENDE MED SELSKAP I SAMME KONSERN**

DATA RESPONS ASA	KORTSIKTIGE FORDRINGER			KORTSIKTIG GJELD		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
NOK 1000						
Data Respons Norge AS	255	-	322	359	23	1 255
Data Respons Asia AS	-	695	1 147	-	-	-
Data Respons AB	-	-	4 057	13	-	-
Sylog Sverige AB	-	-	-	-	45	52
Lundinova AB	-	-	132	-	-	-
Data Respons A/S	-	-	942	-	-	-
Data Respons GmbH	-	-	3	-	6 792	-
<b>Total</b>	<b>255</b>	<b>695</b>	<b>6 603</b>	<b>371</b>	<b>6 861</b>	<b>1 307</b>

Salgsinntekt i Data Respons ASA består i hovedsak av leverte konserntjenester til datterselskapene. Det er ingen vesentlige mellomværende med andre konsernselskaper i morselskapet 31. desember 2014.

## NOTE 9 AKSJEKAPITAL, AKSJONÆRINFORMASJON OG RESULTAT PER AKSJE

Registrert aksjekapital i Data Respons ASA per 31. desember 2014 er 48 553 794 aksjer pålydende kr. 0,50. Hver aksje gir én stemme.

Det ble omsatt totalt 11,5 millioner aksjer over Oslo Børs i 2014, en økning fra 8,3 millioner aksjer i 2013. Data Respons ASA hadde ved utgangen av året 863 norske aksjonærer og 31 utenlandske aksjonærer. Beholdning av aksjer fra utenlandske eiere utgjorde 3,3 %. Selskapet har ikke utført handler med egne aksjer i løpet av året, og har ved utløpet av 2014 ingen egne aksjer.

I 2014 ble det utstedt 137 000 ordinære aksjer i forbindelse med selskapets aksjespareordning for ansatte. Data Respons har lansert et aksjesparingsprogram rettet mot alle ansatte i Norge, der hver ansatt kunne tegne seg for inntil 5 000 aksjer i 2014. Tegningskursen ble fastsatt til NOK 8,36 per aksje, tilsvarende gjennomsnittskursen i perioden 25. april - 2. mai 2014 på alle handler i Data Respons-aksjen over Oslo Børs fratrukket 20 % rabatt. Totalt ble 137 000 aksjer tegnet av 43 ansatte.

På bakgrunn av tildelt fullmakt fra generalforsamlingen avholdt 24. april 2014, vedtok styret i denne forbindelse å øke aksjekapitalen med NOK 68 500 fra NOK 24 208 397 til NOK 24 276 897 ved utstedelse av 137 000 nye aksjer hver pålydende NOK 0,50. Vedtektene er endret tilsvarende.

### OVERSIKT OVER DE 20 STØRSTE AKSJONÆRENE PER 31. DESEMBER 2014

Aksjonær	Ordinære aksjer	%
CUSTOM HOLDING AS	14 666 051	30,21 %
MP PENSJON PK	4 821 000	9,93 %
STOREBRAND VEKST	2 768 854	5,70 %
JP MORGAN CHASE BANK, NA	2 090 282	4,31 %
FOUGNER INVEST AS	1 926 000	3,97 %
VARNER INVEST AS	1 500 000	3,09 %
MERTOUN CAPITAL AS	1 300 000	2,68 %
STOREBRAND NORGE I	1 169 877	2,41 %
DNB NOR MARKETS, AKSJEHAND/ANALYSE	1 100 000	2,27 %
BERNT AS	1 000 000	2,06 %
HERAL INVESTMENT TRUST (BAILL)	965 676	1,99 %
VERDIPAPIRFONDET DNB SMB	667 500	1,37 %
SILVERCOIN INDUSTRIES AS	567 366	1,17 %
HAAKON MORTEN SÆTER	563 211	1,16 %
STOREBRAND LIVSFORSIKRING AS	554 423	1,14 %
LEIF HÜBERT	500 000	1,03 %
VENTOR AS	499 000	1,03 %
ALTEA PROPERTY DEVELOPMENT AS	431 478	0,89 %
NHO - P665AK	386 712	0,80 %
TVETERAAS EIENDOMSSKAP AS	379 092	0,78 %
<b>SUM</b>	<b>37 856 522</b>	<b>77,97 %</b>
OTHERS	10 697 272	22,03 %
<b>TOTALT ANTALL AKSJER</b>	<b>48 553 794</b>	<b>100,00 %</b>

### EMISJONER GJENNOMFØRT I 2014

Dato	Type	Tegningskurs	Antall aksjer	Antall aksjer etter emisjon
21.05.2014	Kapitalforhøyelse	8,36	137 000	48 553 794

**FULLMAKT TIL KAPITALUTVIDELSER OG TIL KJØP AV EGNE AKSJER**

Vedtatt	Type	Utstedt år	Maksimalt antall aksjer	Aksjer utstedt / kjøpt i 2014	Resterende	Løpetid
24.04.2014	Kapitalforhøyelse	2014	2 000 000	137 000	1 863 000	Til 16.04.2015
24.04.2014	Kjøp av egne aksjer	2014	2 000 000	-	2 000 000	Til 16.04.2015

Styret er gitt fullmakt til å forhøye selskapets aksjekapital med inntil NOK 1 000 000 ved utstedelse av inntil 2 000 000 nye aksjer hver pålydende NOK 0,50. Fullmakten er gyldig til generalforsamlingen i 2015 og kan benyttes av styret til aksjekapitalforhøyelser i forbindelse med oppkjøp av selskaper innenfor selskapets kjerneområde og strategi, generelle aksjeordninger til ansatte og kontantemisjoner. Selskapets aksjonærer frafaller sin fortrinnsrett til tegning i henhold til allmennaksjelovens § 10-5 jfr. § 10-4. Styret kan beslutte at aksjeinnskuddet skal være andre eiendeler enn penger eller rett til å pådra selskapet særlige plikter etter lov om allmennaksjeselskaper § 10-2.

Styret er gitt fullmakt til å erverve inntil 2 000 000 egne aksjer med tilsvarende pålydende verdi på NOK 1 000 000, i henhold til allmennaksjeloven § 9-4. Det beløp som kan betales pr aksje skal minimum være NOK 1,00 og maksimum NOK 20,00. Styret står fritt med hensyn til på hvilken måte erverv og avhendelse skal skje. Fullmakten gjelder fram til ordinær generalforsamling i 2015. Formålet med fullmakten er å gi selskapet anledning til å gjennomføre tilbakekjøp av aksjer med etterfølgende sletting, for å optimalisere selskapets kapitalstruktur. Dessuten vil selskapet kunne benytte en slik fullmakt til å kjøpe og selge egne aksjer i forbindelse med helt eller delvis oppgjør for oppkjøpte selskaper, eller i forbindelse med generelle aksjeordninger til ansatte i selskapet.

**RESULTAT PER AKSJE**

Nøkkeltallet resultat per aksje er utarbeidet ved å dele den delen av resultat etter skatt som er tilordnet selskapets aksjonærer med et tidsveiet gjennomsnitt av antall utstedte ordinære aksjer gjennom året, fratrukket egne aksjer.

Nøkkeltallet utvannet resultat per aksje er basert på samme utregning som ovenfor, men tar også hensyn til alle potensielle aksjer som har vært utestående i perioden, og som vil virke utvannende, dvs. redusere resultat pr aksje for de ordinære aksjene. Selskapet har kun én kategori av potensielle aksjer som kan medføre utvanning; aksjeopsjoner. Potensielle ordinære aksjer blir kun behandlet som utvannende dersom deres konvertering til ordinære aksjer ville redusert resultat per aksje eller øke tap per aksje fra videreført virksomhet som henføres til ordinære aksjonærer.

	2014	2013	2012
Resultat etter skatt tilordnet selskapets aksjonærer (NOK 1000)	37 672	29 399	12 804
Veid gjennomsnitt av antall utstedte aksjer (1000)	48 501	48 330	48 285
Effekt av utvanning			
- Opsjonsprogram for ansatte	400	-	1 450
<b>Veid gjennomsnitt av antall utstedte aksjer, utvannet (1000)</b>	<b>48 901</b>	<b>48 330</b>	<b>49 735</b>
Resultat per aksje	0,78	0,61	0,27
Resultat per aksje, utvannet	0,77	0,61	0,26

**BEREGNING AV GJENNOMSNITTLIG ANTALL AKSJER**

Dato	Antall aksjer	Antall dager	Vektet aksjeantall
01.01.2014	48 416 794	140	18 828 753
21.05.2014	48 553 794	220	29 671 763
		<b>360</b>	<b>48 500 516</b>

**UTBYTTE**

Styret foreslår at det utbetales utbytte på NOK 1,00 per aksje for 2014, totalt NOK 48 553 794.



## NOTE 10 PENSJONER

Morselskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon, og har en pensjonsordning som oppfyller dette kravet. Selskapet har en innskuddsbasert pensjonsordning som omfatter i alt 5 personer.

Selskapet hadde frem til desember 2013 en forsikret ytelsesbasert risikodekning på uføre, ulykke og død. I desember 2013 ble denne ordningen erstattet av en innskuddsbasert ordning. Ved utgangen av 2014 har selskapet ingen vesentlige ytelsesbaserte pensjonsordninger. Selskapets balanseførte pensjonsmidler består i hovedsak av premiefond som vil benyttes til å dekke fremtidige innbetalinger til innskuddsbaserte ordninger.

Selskapets datterselskaper har innskuddsbaserte pensjonsordninger som tilfredsstillende lokale regler. Kostnadene med disse ordningene er innregnet som lønnskostnader. Detaljer for lønnskostnader er tilgjengelig i note 15.

## NOTE 11 SKATT

NOK 1000	KONSERN			DATA RESPONS ASA		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
<b>MIDLERTIDIGE FORSKJELLER</b>						
Fordringer	78	-14	-515	-	-	-
Omløpsmidler	-618	-222	-2 354	-	-	-
Anleggsmidler	-8 264	-8 249	-8 163	-1 574	-1 465	-1 438
Fordringer i utenlandsk valuta	-1 957	-	-	-1 957	-1 207	-
Pensjoner	74	803	-4 570	-	-41	-9
Effekt av endring i regnskapsprinsipper*	-	-	2 762	-	-	529
Avsetninger etter god regnskapsskikk	-	-	-	-	-	-
Konsernbidrag**	-	-	-	-40 752	-34 534	-43 904
<b>Sum</b>	<b>-10 687</b>	<b>-7 683</b>	<b>-12 840</b>	<b>-44 284</b>	<b>-37 247</b>	<b>-44 822</b>
Fremførbart underskudd	-38 730	-50 515	-79 080	-	-2 823	-30 053
<b>Sum skatteøkende - /skattereduserende forskjeller</b>	<b>-49 417</b>	<b>-58 198</b>	<b>-91 920</b>	<b>-44 284</b>	<b>-40 070</b>	<b>-74 875</b>
Netto utsatt skattefordel	14 697	16 208	26 496	11 957	10 819	21 113
Herav ikke balanseført utsatt skattefordel	11 938	14 644	15 127	-	-	-
<b>Balanseført utsatt skattefordel</b>	<b>2 759</b>	<b>1 564</b>	<b>11 369</b>	<b>11 957</b>	<b>10 819</b>	<b>21 113</b>
Netto utsatt skatt	2 292	1 623	1 522	-	-	-
<b>Balanseført utsatt skatt</b>	<b>2 292</b>	<b>1 623</b>	<b>1 522</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

\* Etter reglene i IFRS blir konsernbidrag inntektsført i morselskapet året etter skattemessig avsetning i datterselskaper.

Utsatt skattefordel i balansen er i hovedsak knyttet til fremførbart underskudd i Data Respons AB og andre midlertidige forskjeller i norske selskaper. Disse selskapene har vist stabile overskudd over tid og det forventes at det fremførbare underskuddet vil kunne utnyttes i nær fremtid. Ikke balanseført skattefordel er knyttet til fremførbare underskudd i Danmark og Tyskland.

Det er ingen utløpsdato på det fremførbare underskuddet.

NOK 1000	KONSERN			DATA RESPONS ASA		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
<b>ÅRETS SKATTEKOSTNAD</b>						
Betalbar skatt Norge	6 627	-	-	6 627	-	-
Betalbar skatt utenfor Norge	3 514	3 452	3 065	-	-	-
<b>Sum betalbar skatt</b>	<b>10 141</b>	<b>3 452</b>	<b>3 065</b>	<b>6 627</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Endring i utsatt skattefordel Norge	-77	9 284	8 765	-1 138	10 354	7 114
Endring i utsatt skattefordel utenfor Norge	165	-265	-691	-	-	-
<b>Sum endring i utsatt skattefordel</b>	<b>88</b>	<b>9 019</b>	<b>8 074</b>	<b>-1 138</b>	<b>10 354</b>	<b>7 114</b>
Ikke resultatført endring i utsatt skattefordel	-654	-94	1 214	-	-	-
<b>Sum skatteinntekt-/kostnad</b>	<b>9 575</b>	<b>12 377</b>	<b>12 353</b>	<b>5 490</b>	<b>10 354</b>	<b>7 114</b>

NOK 1000	KONSERN			DATA RESPONS ASA		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
<b>BEREGNING AV SKATTEGRUNNLAG</b>						
Resultat før skattekostnad	50 376	44 062	25 157	34 309	42 543	22 438
<b>27 % skatt (28 %)</b>	<b>13 602</b>	<b>12 337</b>	<b>7 044</b>	<b>9 263</b>	<b>11 912</b>	<b>6 283</b>
<b>SKATTEEFFEKT AV</b>						
Permanente forskjeller	507	933	994	-3 774	-1 958	832
Endring ikke balanseført utsatt skattefordel	-3 460	-707	3 997	-	-	-
Justeringer fra tidligere år	-	-1	107	-	-	-
Forskjell i skattesatser	-1 074	-798	213	-	-	-
Endring i skattesatser	-	613	-	-	401	-
<b>Årets beregnede skattekostnad</b>	<b>9 575</b>	<b>12 377</b>	<b>12 353</b>	<b>5 490</b>	<b>10 354</b>	<b>7 114</b>
Effektiv skattesats	19 %	28 %	49 %	16 %	24 %	32 %

## NOTE 12 ANNEN KORTSIKTIG GJELD

NOK 1000	GROUP			DATA RESPONS ASA		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
Forskuddsfakturert	60	621	945	-	-	-
Skyldig lønn/bonus/feriepenger	31 217	29 221	27 014	1 519	1 322	1 506
Påløpte kostnader	20 303	27 966	23 145	1 273	7 880	2 632
Annen kortsiktig gjeld *	1 985	1 833	-	-	-	-
<b>Sum annen kortsiktig gjeld</b>	<b>53 565</b>	<b>59 642</b>	<b>51 104</b>	<b>2 792</b>	<b>9 202</b>	<b>4 138</b>

\* Annen kortsiktig gjeld består av resultatavhengig tilleggsvederlag ved oppkjøp av selskaper som forfaller innen ett år. Se Note 13 for ytterligere informasjon.

**NOTE 13 ANDRE AVSETNINGER FOR FORPLIKTELSER**

NOK 1000	KONSERN		
	2014	2013	2012
<b>Avsetning 1. januar</b>	<b>8 654</b>	-	-
<b>Resultatført i løpet av året</b>			
- Beregnet rentekostnad	344	-	-
- Estimaterendring av tilleggsvederlag	-1 087	-	-
<b>Balansført i løpet av året</b>			
- Betalt i løpet av året	-1 800	-	-
- Tilgang fra oppkjøpte selskaper	-	8 654	-
- Valutakursendringer	53	-	-
<b>Avsetning 31. desember</b>	<b>6 164</b>	<b>8 654</b>	-
Klassifisert som kortsiktig gjeld i balansen	1 985	1 833	-
Klassifisert som langsiktig gjeld i balansen	4 179	6 821	-

**ANDRE AVSETNINGER**

I forbindelse med oppkjøp av selskaper blir det ofte inngått avtale om tilleggsvederlag basert på resultat for det oppkjøpte selskapet i en avtalt periode etter oppkjøp. Alt tilleggsvederlag som er balansført per 31. desember 2014 er relatert til oppkjøpet av iWise AB, se Note 5 for ytterligere informasjon. Gjenværende tilleggsvederlag vil bli betalt av Sylog Sverige AB i perioden 2015 - 2017.

Morselskapet har ingen avsetninger for tilleggsvederlag i balansen per 31. desember 2014.

**ESTIMERTE TILLEGGSVEDERLAG**

NÅVERDI (NOK 1000)	2015	2016	2017	Total
Avsetning per 31. desember 2014	1 985	2 093	2 086	<b>6 164</b>

**GARANTIER**

I forbindelse med husleiekontrakter er det stilt garanti på MNOK 5,0. Garantier og driftskreditter er sikret med pant i varelager og kundefordringer i Data Respons Norge AS. Totalt er det tatt pant i varelageret for inntil MNOK 40 og pant i kundefordringene for inntil MNOK 70. I tillegg er det stilt en garanti mot det svenske tollvesenet på MSEK 0,5.

NOK 1000	KONSERN			DATA RESPONS ASA		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
<b>GARANTIER</b>						
Garantier	5 511	4 740	9 285	435	435	255
<b>BALANSEFØRT VERDI AV PANTSATTE EIENDELER</b>						
Kundefordringer	57 336	63 518	65 365	-	-	-
Varer	30 655	46 324	45 959	-	-	-
<b>Sum</b>	<b>87 991</b>	<b>109 842</b>	<b>111 324</b>	-	-	-

**NOTE 14 NÆRSTÅENDE PARTER**

Styret, selskapets ledelse og andre ansatte i sentrale posisjoner er pliktige til å rapportere enhver potensiell transaksjon med nærstående parter. I 2014 har det ikke vært noen vesentlige transaksjoner mellom selskapet og nærstående parter utover ordinære driftsmessige transaksjoner mellom konsernselskapene. Alle transaksjoner mellom konsernselskap utføres i henhold til prinsippet om armlengdes avstand.

For morselskapet består transaksjoner med konsernselskap hovedsakelig av inntekter knyttet til konserntjenester.

Det vises til Note 15 for informasjon om avlønning av konsernledelsen og styret, samt til Note 8 for mellomværende mellom Data Respons ASA og andre konsernselskaper.

**NOTE 15 LØNSSKOSTNADER, ANSATTE, GODTGJØRELSE OG LÅN**

	KONSERN			DATA RESPONS ASA		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
<b>LØNSSKOSTNADER (NOK 1000)</b>						
Lønninger	205 739	202 221	226 354	6 953	6 388	8 701
Arbeidsgiveravgift	46 760	45 379	50 825	1 729	1 151	1 287
Pensjonskostnader ytelsesbasert	-51	-2 612	577	-41	-132	-457
Pensjonskostnader innskuddsbasert	16 187	13 537	14 511	280	179	277
Andre ytelser	14 351	13 717	18 886	675	1 105	772
<b>Sum</b>	<b>282 116</b>	<b>272 241</b>	<b>311 153</b>	<b>9 595</b>	<b>8 691</b>	<b>10 580</b>

Gjennomsnittlig antall ansatte i løpet av regnskapsåret har vært 5 i morselskapet. I konsernet var gjennomsnittlig antall ansatte 362, og ved årsslutt var det 369 ansatte. Det var 64 kvinner ansatt i konsernet, hvorav 13 mellomledere eller toppledere.

**STYRETS RETNINGSLINJER OG HOVEDPRINSIPPER FOR FASTSETTELSE AV LØNN OG ANNEN GODTGJØRELSE TIL LEDENDE ANSATTE**

Formålet med lederlønnspolitikken er å gi konkurransedyktige kompensasjonspakker med incentiver til å arbeide for lønnsom vekst og langsiktig verdiskapning for eierne innenfor selskapets vedtatte verdier og strategier. Styret er på generelt grunnlag positiv til kompensasjonsordninger som er gir sammenfallende interesser mellom ledende ansatte og aksjonærer.

Konsernsjef og andre ledende ansatte skal ha en fast grunnlønn og naturalytelser som er konkurransedyktig i forhold til lignende type stillinger i sammenlignbare selskaper i Norge.

I tillegg til fast lønn har konsernsjef og andre ledende ansatte variabel lønn avhengig av lønnsomhetsforbedring, vekst og oppnåelse av mål knyttet til kontantstrømmer for konsernet. For konsernsjefen og andre ledende ansatte skal den variable lønnen utgjøre maksimalt 40 % av den faste lønnen.

Selskapet har opprettet en aksjespareordning for alle ansatte i Norge for å skape engasjement for verdiskapning og sammenfallende interesser mellom ansatte og aksjonærer. Konsernsjef og andre ledende ansatte deltar i ordningen på like vilkår som øvrige ansatte. Ansatte tegner aksjer med en rabatt på inntil 25 % av markedsverdien på tidspunktet for tegningen. Styret fastsetter et øvre tak for antall aksjer som kan tegnes av de ansatte og hvilken rabatt som skal gjelde. I 2014 tegnet ansatte seg for totalt 137 000 aksjer i ordningen, se note 9 for nærmere detaljer.

Selskapet har en opsjonsordning for konsernsjefen og andre ledende ansatte innenfor rammen vedtatt på generalforsamling 2013. Opsjonsordningen løper over tre år og ble opprettet for å gi selskapets ledelse incentiver til å arbeide for verdiskapning for eierne.

Konsernsjefen og andre ledende ansatte inngår i de til enhver tid gjeldende innskuddsbaserte pensjonsordninger på samme vilkår som øvrige ansatte. Selskapet har ingen ytelsesbaserte pensjons- eller forsikringsordninger.

Konsernsjef har krav på 12 mnd. lønn ved opphør eller endring av verv/ansettelsesforhold. Øvrige ledende ansatte har gjensidig oppsigelsestid på inntil seks måneder og ingen særskilte ordninger.

**AKSJER, OPSJONER OG YTELSER TIL KONSERNJSJEF, LEDENDE ANSATTE, STYRET OG VALGKOMITEEN**

NOK	Lønn og honorarer	Pensjoner	Andre natural- vtelser	Samlet godtgjørelse	Antall aksjer	Antall opsjoner
Kenneth Ragnvaldsen, konsernsjef	2 634 149	70 788	185 979	2 890 916	252 000	150 000
Jørn Toppe, COO	1 750 369	69 804	10 274	1 830 447	194 937	75 000
Rune Wahl, CFO	2 032 741	70 728	155 879	2 259 348	52 000	75 000
Ole Jørgen Fredriksen, styrets leder	330 000			330 000	225 544	-
Kathryn Moore Baker, styremedlem*	200 000			200 000	-	-
Ulla-Britt Fräjdin Hellqvist, styremedlem	160 000			160 000	10 000	-
Erik Langaker, styremedlem	180 000			180 000	350 000	-
Åsa Grübb Weinberg, ansattevalgt styremedlem	25 000			25 000	-	-
Jarl Guntveit, ansattevalgt styremedlem	25 000			25 000	7 000	-
Haakon Sæter, medlem av valgkomiteen	20 000			20 000	1 134 516	-
Narve Reiten, medlem av valgkomiteen	15 000			15 000	-	-
Andreas Berdal Lorentzen, medlem av valgkomiteen	15 000			15 000	14 655	-

\* Kathryn Moore Baker er styrets leder i Custom Holding AS.

**HONORAR TIL STYREMEDLEMMER**

Generalforsamlingen vedtok 24. april 2014 et fast styrehonorar på NOK 400 000, NOK 190 000 og NOK 30 000 for henholdsvis styreleder, aksjonærvalgte styremedlemmer og ansattrepresentanter. Basert på dagens styresammensetning gir dette totalt NOK 1 030 000 i styrehonorar. I tillegg skal det gis kompensasjon per møte for deltakere av revisjonsutvalget og kompensasjonskomiteen på NOK 10 000, NOK 5 000 og NOK 2 500 til henholdsvis ledere av komiteene, medlemmer av komiteene og ansattevalgte medlemmer av komiteene. For valgkomiteen gis det fast godtgjørelse med NOK 20 000 til lederen for komiteen og NOK 15 000 til øvrige medlemmer. Det er ikke gitt lån til eller stilt sikkerhet til fordel for styremedlemmer, ledende ansatte, andre ansatte eller deres nærstående. Det er ingen aksjonæravtaler i Data Respons ASA.

**AKSJEOPSPJONSPROGRAM FOR LEDENDE ANSATTE**

På ordinær generalforsamling 24. april 2014 ble det gitt fullmakt til styret for å opprette et aksjeopsjonsprogram for konsernsjef og fem andre ledende ansatte med en total ramme på 1 200 000 opsjoner. Aksjeopsjonene skal opptjenes og tildeles årlig i 3 like deler over en periode på 3 år. Innløsningsperioden for alle aksjeopsjonene er fastsatt til 10 virkedager etter avholdt generalforsamling i 2016, eventuelt 10 virkedager etter 1. mai 2016 dersom generalforsamlingen i 2016 ikke er avholdt innen 1. mai. Innløsningskursen fastsettes årlig til markedskurs ved inngangen til hvert opptjeningsår for 1/3 av opsjonsrammen. I mai 2013 ble innløsningskurs for første opptjeningsår fastsatt til NOK 6,92. I mai 2014 ble innløsningskurs for andre opptjeningsår fastsatt til NOK 9,11. I mai 2015 vil innløsningskursen for tredje opptjeningsår bli fastsatt. Innløsningskursen for utstedte opsjoner justeres for etterfølgende utbyttebetalinger.

De første 400 000 opsjonene ble tildelt i mai 2014. Ytterligere 400 000 vil bli tildelt i mai 2015 og de siste 400 000 opsjonene vil bli tildelt i mai 2016 slik at det totalt kan bli tildelt 1 200 000 aksjeopsjoner.

**BEVEGELSER I UTESTÅENDE AKSJEOPSPJONER OG VEKTEDE GJENNOMSNIITTLIGE UTØVELSESKURSER:**

	2014		2013		2012	
	Snitt utøvelseskurs (NOK)	Opsjoner (1000)	Snitt utøvelseskurs (NOK)	Opsjoner (1000)	Snitt utøvelseskurs (NOK)	Opsjoner (1000)
<b>1. januar</b>	-	-	<b>8,26</b>	<b>1 450</b>	<b>8,27</b>	<b>725</b>
Tildelt	6,92	400	7,11	725	8,24	725
Bortfalt	-	-	-	-	-	-
Utøvet	-	-	-	-	-	-
Utløpt	-	-	-7,87	-2 175	-	-
Utbyttejustering	-1,00	-	-	-	-	-
<b>31. desember</b>	<b>5,92</b>	<b>400</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8,26</b>	<b>1 450</b>

Den virkelige verdien av aksjeopsjoner tildelt ansatte har blitt beregnet ved bruk av Black & Scholes' verdsettelsesmodell for opsjoner. De viktigste inndata var aksjekurs på NOK 7,00 ved tildeling, forventet utøvelseskurs på 6,92 for alle tre årene, antatt volatilitet på 43,15 % basert på aksjekurser i ett år forut for tildeling, risikofri rente på 1,26 % -1,51 % og løpetid på henholdsvis

1, 2 og 3 år. Kostnaden er beregnet ut fra 1 200 000 totalt antatt tildelte opsjoner og blir periodisert utover opptjeningsperioden med fratrukk for forventede bortfalte opsjoner.

I henhold til IFRS 2 har beregnet virkelig verdi av opsjoner som er tildelt blitt kostnadsført over opptjeningsperioden, og i 2014 ble MNOK 0,4 kostnadsført for opsjoner tildelt konsernsjef og ledende ansatte. Kostnaden for den nye ordningen tilsvarer NOK 0,316 per aksjeopsjon.

## GODTGJØRELSE TIL REVISOR

### GODTGJØRELSE TIL REVISOR (NOK 1000 eks mva)

Revisjonstjenester  
Andre attestasjonstjenester  
Skatterådgivning  
Andre ikke-revisjonstjenester

KONSERN		
2014	2013	2012
878	983	978
35	22	94
24	22	20
-	-	3

DATA RESPONS ASA		
2014	2013	2012
190	290	290
20	9	15
-	-	-
-	-	3

**NOTE 16 FINANSPOSTER**

NOK 1000	KONSERN			DATA RESPONS ASA		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
<b>FINANSINNTEKTER</b>						
Renteinntekt fra konsernselskap	-	-	-	34	49	305
Renteinntekt	1 186	2 013	1 107	725	1 564	467
Annen finansinntekt	5 371	4 904	1 612	889	3 670	168
<b>Sum annen finansinntekt</b>	<b>6 557</b>	<b>6 917</b>	<b>2 719</b>	<b>1 647</b>	<b>5 284</b>	<b>940</b>
<b>FINANSKOSTNADER</b>						
Rentekostnad	1 305	2 549	2 662	699	1 528	1 627
Annen finanskostnad	9 352	6 837	5 696	4 904	2 287	1 793
<b>Sum annen finanskostnad</b>	<b>10 657</b>	<b>9 386</b>	<b>8 358</b>	<b>5 603</b>	<b>3 816</b>	<b>3 420</b>

**NOTE 17 LIKVIDER / GJELD KREDITTINSTITUSJONER**

NOK 1000	GROUP			DATA RESPONS ASA		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
Kontanter og bankinnskudd	42 833	44 143	7 010	-17 303	19 773	371
- herav bundne midler	-4 612	-13 250	-5 077	-360	-349	-371
<b>Frie likvide midler</b>	<b>38 221</b>	<b>30 893</b>	<b>1 934</b>	<b>-17 663</b>	<b>19 424</b>	<b>-</b>
Ubenyttet kassakreditt	40 000	40 000	38 516	40 000	40 000	38 516
Ubenyttede andre lånerammer	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000	40 000
<b>Likviditetsreserve</b>	<b>118 221</b>	<b>110 893</b>	<b>80 450</b>	<b>62 337</b>	<b>99 424</b>	<b>78 516</b>

Data Respons har etablert et konsernkontosystem hvor Data Respons ASA er konsernkonto innehaver, mens øvrige konsernselskaper er underkonto innehavere. Banken kan avregne et hvert trekk og innestående beløp mot hverandre slik at nettoposisjonen representerer mellomværende mellom banken og Data Respons ASA. Per 31. desember 2014 er et netto innskudd på MNOK 35,1 i konsernkontosystemet. Konsernet kan ha overtrett på inntil MNOK 40 i ordningen, og konsernet har MNOK 3,1 i frie likvide midler utenfor konsernkontosystemet. Totalt var MNOK 78,2 umiddelbart tilgjengelig for konsernet som likvide midler per 31. desember 2014.

I tillegg til tilgjengelige overtrekksfasiliteter i konsernkontosystemet på MNOK 40 har Data Respons i tillegg ubenyttede kredittfasiliteter på MNOK 40 per 31. desember 2014. Kredittfasilitetene på MNOK 40 er tilgjengelige for selskapet frem til 10. mars 2016. Den totale ubenyttede likviditetsreserven for konsernet per 31. desember 2014 var MNOK 118,2. Bundne midler består av skattetrekkmidler på MNOK 4,6.

Det er covenants knyttet til lånerammene som kan begrense muligheten for utnyttelse av disse. Egenkapitalandel for konsernet skal være på minimum 40 %. Per 31. desember 2014 var konsernets egenkapitalandel 63 %. Videre må konsernets netto rentebærende gjeld dividert på 12 måneders rullerende konsolidert EBITDA ikke overstige 3,0. Per 31. desember 2014 var det ingen netto rentebærende gjeld i konsernet.

## NOTE 18 ANDRE DRIFTSKOSTNADER

NOK 1000	KONSERN			DATA RESPONS ASA		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
Kostnader knyttet til lokaler og utstyr	19 515	20 672	21 655	652	616	851
Fremmede tjenester	6 249	5 615	6 893	3 216	2 825	2 525
Reklame- og katalogkostnader	8 166	6 351	5 402	746	860	829
Andre driftskostnader	24 751	24 072	28 241	3 861	3 897	5 210
<b>Sum</b>	<b>58 682</b>	<b>56 710</b>	<b>62 190</b>	<b>8 475</b>	<b>8 199</b>	<b>9 414</b>

## NOTE 19 FINANSIELL RISIKOSTYRING

Gjennom sine aktiviteter blir konsernet eksponert for forskjellige typer av finansiell risiko, inkludert prisrisiko, renterisiko, valutarisiko, kredittrisiko, og likviditetsrisiko. Generelt vurderes disse risikoene til å være lave.

Risikostyring blir utført av konsernets sentrale økonomistab i henhold til retningslinjer utformet av styret. De overordnede prinsipper er å minimere eksponering mot finansiell risiko, og konsernet har ingen finansielle eiendeler eller gjeld som holdes for spekulative formål.

Det har ikke vært vesentlige endringer i selskapets målsettinger, prinsipper eller prosesser for likviditetsstyring i løpet av året.

### PRISRISIKO

Per 31. desember 2014 er alle vesentlige finansielle eiendeler og gjeld klassifisert som lån eller fordring i henhold til IAS 39, og verdien deres er ikke utsatt for endringer i markedspris.

### KREDITTRISIKO

Konsernets eksponering mot manglende betaling av kontraktbaserte forpliktelser er reflektert ved utestående fordringer og opptjent, ikke fakturert inntekt spesifisert i Note 7. Identifiserte risikoer for manglende betalinger er reflektert i avsetning for delkredere. Konsernets kunder består i hovedsak av store og mellomstore bedrifter med god betalingsevne, og kundebasen er diversifisert mot forskjellige vertikale markedssegment. Ingen av konsernets driftssegmenter har noen vesentlig konsentrasjonsrisiko vedrørende store kunder. Kredittsjekk blir foretatt på nye kunder. Historisk har tap på kundefordringer vært lave, og selv om de nåværende usikre økonomiske tider vil øke risikoen for manglende betalinger, forventer konsernet ikke å se noen vesentlig økning i tap på fordringer.

### LIKVIDITETSRISIKO OG KAPITALSTYRING

Hovedmålet for konsernets likviditetsstyring er å opprettholde en sunn egenkapitalandel som et grunnlag for konsernets videre drift, utbyttebetalinger i henhold til nylig vedtatt utbyttepolitikk og til å støtte videre vekst.

Utbyttepolitikk:

- Minimum 50 % av årets nettoresultat skal utbetales til eierne i form av utbytte.
- Utbetalingen skal reflektere Data Respons' mål om å gi eierne konkurransedyktig avkastning sett mot sammenlignbare selskaper.
- Utbytte for et regnskapsår skal vedtas på generalforsamlingen i det påfølgende kalenderåret.
- Data Respons kan vurdere tilbakekjøp av egne aksjer i tillegg til ordinær utbyttebetaling. En slik vurdering vil bli gjort i lys av selskapets finansielle stilling.

Konsernet vil i hovedsak finansiere utbyttet og potensiell vekst gjennom kontanter generert av den operasjonelle virksomheten og egenkapital. For å dekke midlertidige finansieringsbehov har konsernet inngått en avtale om trekkfasiliteter på MNOK 80. Det er covenants knyttet til disse trekkfasilitetene, og for beskrivelse av disse samt spesifikasjoner av likvider og trekkfasiliteter, se Note 17. Konsernet har 45-90 dagers kreditt fra sine hovedleverandører. Overskuddslikviditet vil bli plassert i rentebærende bankkontoer hos solide banker. Per 31. desember 2014 hadde konsernet MNOK 42,8 i kontantbeholdning og ingen rentebærende gjeld. Selskapets gjeldsgrad anses for å være tilfredsstillende.



**VALUTARISIKO**

Konsernet har virksomhet i fem forskjellige land med fem forskjellige valutaer og er som følge av dette eksponert mot variasjoner i valutakursene ved omregning til konsernvalutaen NOK. Eksponeringen mot de individuelle datterselskapene varierer i samsvar med virksomheten i den enkelte enhet. Konsulentvirksomheter i utlandet genererer en valutaeksponering for konsernet kun på årsresultatet, siden både inntekter og kostnader er i den lokale valutaen. Det er vurdert at videre sikring av denne eksponeringen ikke er nødvendig.

Ved salg av produkter er eksponeringen høyere, siden komponenter blir kjøpt fra forskjellige leverandører over hele verden og som oftest fakturert i USD eller EUR. Med de fleste av våre største kunder har konsernet inngått avtaler hvor vesentlige variasjoner i prisen på komponenter som følge av endringer i valutakurs vil føre til en tilsvarende endring i salgsprisen. Konsernet oppnår på denne måten en naturlig sikring på en betydelig del av produkt- og løsningsalget, og det er normalt ikke behov for ytterligere sikring. I de tilfeller hvor det ikke er mulig å inngå slike avtaler med kunder vil det bli vurdert valutasikring på vesentlige leveranser.

**RENTERISIKO**

Konsernet finansierer virksomheten og sine oppkjøp i hovedsak gjennom egenkapital og kontanter generert fra operasjonell virksomhet, og har ingen investeringer i langsiktige rentebærende finansielle eiendeler. Som følge av dette er eksponeringen mot endringer i rentenivået lavt, og det er vurdert at sikring er unødvendig.

Den følgende tabellen viser sensitiviteten ved en rimelig forventet endring i rentenivå, med alle andre variabler holdt uendret:

NOK 1000	Økning/reduksjon i rentepunkter	Effekt på resultat før skatt
<b>2014</b>	+100	298
	-100	-298
<b>2013</b>	+100	236
	-100	-236

**OLJEPRISRISIKO**

Kunder innen oljeservice / maritime står for en betydelig andel av konsernets inntekter i Norge. En vesentlig svekkelse i oljeprisen kan føre til lavere etterspørsel fra den norske kundebasen.

**NOTE 20 FORSKNING OG UTVIKLING**

Immaterielle eiendeler på MNOK 1,2 er aktivert i balansen, relatert til produktutvikling gjennomført i 2014. Se note 3 for nærmere informasjon. Utover dette har ikke konsernet vesentlige kostnader knyttet til forsknings- og utviklingsaktiviteter.

**NOTE 21 OFFENTLIG STØTTE**

Data Respons har hatt to godkjent utviklingsprosjekt i SkatteFUNN-ordningen i henhold til Skattelovens § 16-40 i 2014. I resultatregnskapet er TNOK 87 innregnet som reduksjon av personalkostnader og inngår i balanseposten andre fordringer.

Ingen andre offentlige tilskudd er innvilget for 2014.

## **NOTE 22 HENDELSER ETTER BALANSEDAGEN**

Det har ikke forekommet noen hendelser etter balansedagen som antas å ha en vesentlig effekt på årsregnskapet for 2014.

## **NOTE 23 FINANSIELLE EIENDELER OG FORPLIKTELSER**

Alle vesentlige finansielle eiendeler er klassifisert som utlån og fordringer og alle vesentlige finansielle forpliktelser er verdsatt til amortisert kost. Konsernet har ingen vesentlige finansielle eiendeler eller forpliktelser målt til virkelig verdi over resultatet, investeringer holdt til forfall eller finansielle eiendeler tilgjengelig for salg.